



**ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  
ULUSLARARASI TAHKİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA  
MERKEZİ**

**2025 YILI FAALİYET RAPORU**

## **I. GENEL BİLGİLER**

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi, uyuşmazlık çözüm yollarının geliştirilmesi yönündeki amaç ve önem doğrultusunda, tahkim alanında faaliyetlerde bulunmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği doğrultusunda tahkim yolunun geliştirilmesine katkı sağlamak üzere kurulmuştur. Merkez 2021 yılından itibaren, daha etkin, daha erişilebilir ve daha güvenilir bir uyuşmazlık çözüm sistemi inşa edilmesi bakımından sadece tahkim alanındaki merkezlerle değil, kamu kurumlarıyla da iş birliği içerisinde faaliyetlerini yürütmektedir.

### **A. Merkezin Amaçları**

- a) Yabancılik unsuru taşıyanlar da dahil olmak üzere, hukuk düzenince korunan menfaat dengesinin bozulması suretiyle ortaya çıkan uyuşmazlıkların, tahkim yolu ile çözülmesine katkı sağlamak ve tahkimin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması amacıyla bilimsel araştırmalar yapmak, projeler geliştirmek, toplumdaki sosyal anlayışın, eğitim sürecinin ve kültürel yapının buna uygun hale getirilmesine katkı sağlamak,
- b) Ulusal ve uluslararası, özel ve kamu hukuku alanlarını kapsayacak şekilde bilimsel araştırma, inceleme, uygulama, eğitim-öğretim ve dokümantasyon çalışmaları yapmak,
- c) Merkezin çalışma alanlarıyla ilgili kamu ve özel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği yapmak,
- d) Bilimsel araştırma ve incelemelerin, uygulamanın ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirilmesi ve bilimsel araştırma ve inceleme sonuçlarının uygulamada benimsenmesini sağlamaktır.

### **B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Merkezin yetki, görev ve sorumlulukları; ilgili mevzuat ve kuruluş amacına uygun olarak tahkim alanında ulusal ve uluslararası araştırmalar yapmak, bilimsel etkinlikler düzenlemek, eğitim ve sertifika programları yürütmek, kamu ve özel kurumlarla iş birliği geliştirmek ve uygulamaya yönelik danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak şeklinde belirlenmiştir. Merkez, bu görevlerini üniversitenin akademik birimleri ve dış paydaşlarla iş birliği içerisinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda Merkezin faaliyet alanları şu şekilde belirtilebilir:

- a) Tahkim ile ilgili ulusal ve uluslararası nitelikte araştırmalar yapmak, bu konularda rapor hazırlamak, diğerk araştırma merkezleriyle ve diğerk kamu ve özel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak, projeler yürütmek ve yayınlar yapmak.
- b) Tahkimin ulusal ve uluslararası uygulanması ve sorunları ile ilgili seminer, çalıştay, sempozyum, kongre ve benzeri etkinlikler düzenlemek, ilgili mevzuat hükümleri kapsamında karşılıklı veya karşılıksız sertifika programları icra etmek, hizmet içi eğitim niteliğinde kurslar düzenlemek ve öğrencilerin lisans, yüksek lisans ve doktora çalışmalarına akademik destek vermek.
- c) Kamu ve özel kurum ve kuruluşlara, gerçek ve tüzel kişilere, karşılıklı veya karşılıksız akademik veya uygulamaya yönelik hususlarda danışmanlık hizmeti vermek.
- d) Faaliyet alanları ile ilgili araştırma ve etkinliklerin verimli bir şekilde yürütölmesi amacıyla Merkez bünyesinde bilgi bankası oluşturmak, kütüphane, arşiv ve gerekli diğerk tesisleri kurmak, ulusal ve uluslararası yayınları izlemek ve bunları Merkeze kazandırmak.
- e) Araştırmalardan veya diğerk faaliyetlerinden elde edilen bilgilerin ve sonuçların Türkçe veya yabancı dillerde bilimsel yayınlara dönüştürölmesini ve yayımlanmasını sağlamak.
- f) Tahkime ilişkin konularda öğrencileri araştırma yapmaya özendirerek faaliyetlerde bulunmak.
- g) Merkezin amaçları doğrultusunda yapılacak araştırma, inceleme ve eğitim çalışmalarının gerçekleşmesinde yerli ve yabancı uzmanlardan yararlanmak.
- h) Merkezin amacıyla ilgili olan benzeri diğerk faaliyetlerde bulunmak.

### **C. İdareye İlişkin Bilgiler**

Merkez, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde faaliyet göstermekte olup çalışmalarını Üniversite tarafından tahsis edilen fiziki ve teknik imkanlar çerçevesinde sürdürmektedir. Merkez faaliyetleri; Merkez Müdürü, Merkez Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu, Danışma Kurulu ve ilgili araştırma görevlilerinin katkılarıyla yürütölmektedir.

#### **1. Fiziksel Yapı**

Merkez faaliyetleri, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde tahsis edilen çalışma alanlarında yürütölmektedir. Seminer, sempozyum gibi faaliyetler bakımından Üniversitenin toplantı ve sempozyum salonları kullanılmaktadır.

## **2. Teşkilat Yapısı**

Merkezin teşkilat yapısı; Merkez Müdürü, Merkez Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu'ndan oluşmaktadır. Merkez Müdürü ve Merkez Müdür Yardımcısı, Merkezin idari ve akademik faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olup, Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda Merkezin planlanan çalışma programını yürütmektedir. Danışma Kurulu ise Merkezin faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik görüş ve öneriler sunarak kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

### Merkez İdaresi:

Merkez Müdürü: Dr. Öğr. Üyesi Cansu KORKMAZ

Merkez Müdür Yardımcısı: Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Zahid YENER

### Merkez Yönetim Kurulu Üyeleri:

- Doç. Dr. Hatice Kübra ECEMİŞ YILMAZ
- Doç. Dr. Belkıs VURAL ÇELENK
- Dr. Öğr. Üyesi Süleyman Burak GÜNDOĞDU
- Dr. Öğr. Üyesi Nurbanu ERZURUMLU IŞIK
- Dr. Öğr. Üyesi Elif Hande ALTINTAŞ AÇIKGÖZ

### Merkez Danışma Kurulu Üyeleri:

- Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU
- Prof. Dr. Neslihan KARATAŞ DURMUŞ
- Prof. Dr. Cafer EMİNOĞLU
- Prof. Dr. Ersin ERDOĞAN
- Prof. Dr. Engin SAYGIN
- Doç. Dr. A. Eda MANAV ÖZDEMİR

## **3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı**

Merkez; faaliyetlerinin duyurulması, akademik ve uygulamaya yönelik etkinliklerin kamuoyu ile paylaşılması ve kurumsal iletişimin sağlanması amacıyla Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde tahsis edilen resmi internet sitesini aktif olarak kullanmaktadır.

Merkezin internet sitesi ve sosyal medya kanalları (LinkedIn) aracılığıyla; düzenlenen bilimsel etkinliklere ilişkin duyurular ve faaliyet bilgileri yayımlanmaktadır. Bununla birlikte, Üniversitemizin Hukuk Fakültesi öğretim üyelerinin Merkezin teşkilat yapısında olması sebebiyle, etkinliklere ilişkin duyurular fakülte internet sitesinde ve sosyal medya kanallarında duyurulmaktadır. Bu bağlamda, Merkezin kurumsal görünürlüğü ve erişilebilirliği artırılmaktadır. Ayrıca çevrim içi olarak gerçekleştirilen etkinliklerin kayıtları, dijital platformlar (YouTube) üzerinden ilgililerin erişimine sunulmaktadır.

## **II. AMAÇLAR ve HEDEFLER**

### **A. Temel Politika ve Öncelikler**

Merkezin temel politikası, ülkemizde tahkim yoluna dair farkındalığın artırılması, uyuşmazlık çözüm yolları arasında tahkimin yerinin ve öneminin vurgulanmasına katkıda bulunmaktır. Bu bağlamda, tahkim alanında tartışmalı ve güncel konulara yönelik teorinin ve uygulamanın bir araya getirildiği faaliyetlerde bulunulması öncelikle tercih edilmektedir. Geniş kitlelere ulaşılması amacıyla diğer tahkim merkezleri, kamu kurumları ve üniversitelerin merkezleri ile iş birliği yapılarak bu faaliyetlerin yürütülmesine önem verilmektedir. Bireylerin tahkim alanına dair ilgilerinin desteklenmesine ve öğrencilerde bu alana ilişkin farkındalık oluşturulmasına yönelik yüz yüze ve online etkinliklerin belirli aralıklarla düzenli şekilde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### **B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler**

Merkezin amaç ve hedefleri, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Stratejik Planında yer alan araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi, toplumsal katkının artırılması ve kurumsal iş birliklerinin geliştirilmesi hedefleriyle uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, Merkez bilimsel etkinlikler düzenlemek, ulusal ve uluslararası paydaşlarla ortak çalışmalar yürütmek, uygulamaya dönük araştırmaları desteklemek ve tahkim alanında farkındalığı artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 1. 13 Şubat 2025 tarihinde Merkezimiz ile İstanbul Ticaret Odası Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi (İTOTAM) Arasında İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.

Merkezimizi temsilen Dr. Öğr. Üyesi Cansu KORKMAZ ve Dr. Öğr. Üyesi Süleyman Burak GÜNDOĞDU tarafından, 13.02.2025 tarihinde İTOTAM ziyaret edilmiş ve merkezler arasında "İş Birliği Protokolü" imzalanmıştır. Bu doğrultuda, tahkim kurumunun geliştirilmesi ve farkındalığın artırılması amacıyla hizmet etmek üzere, ulusal ve uluslararası alanda tahkim hukukuna dair ortak çalışmalar yapılması planlanmıştır.

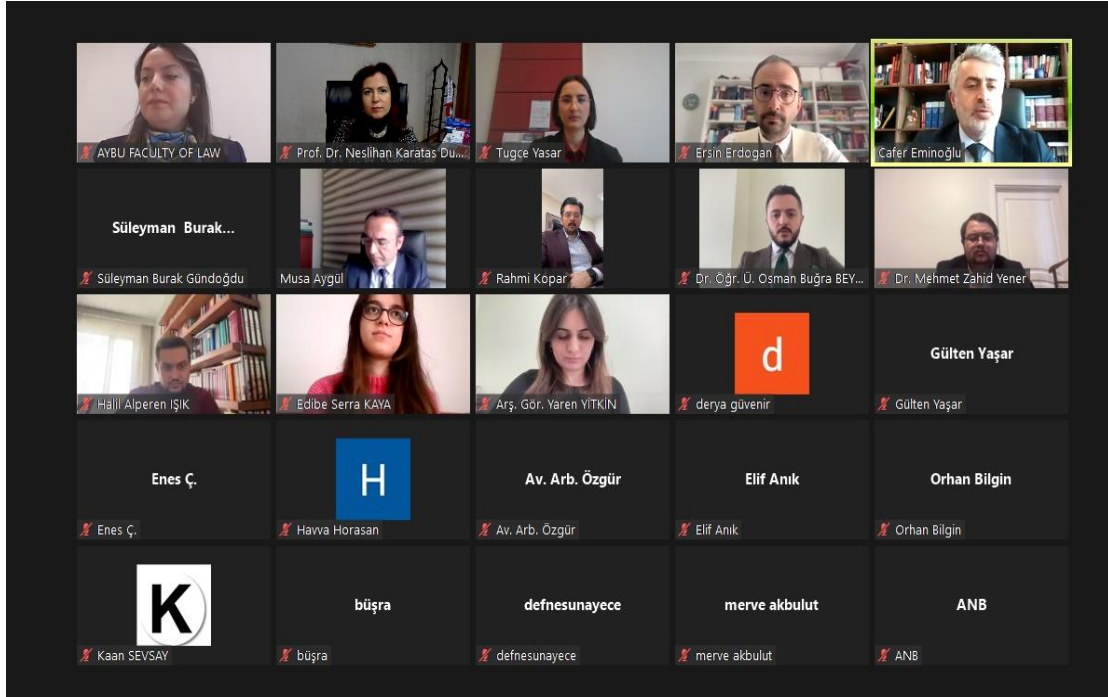


#### 2. 28 Şubat 2025 tarihinde Merkezimiz ile Üniversitemiz Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle “Şirketler Hukuku ve Tahkim” başlıklı bir webinar düzenlenmiştir.

Üniversitemizin iki Merkezinin iş birliği ile 28 Şubat 2025 tarihinde düzenlenen şirketler hukuku özelinde tahkim yolunun ele alındığı bu etkinlikte, şirketler hukukundan doğan uyuşmazlık türleri yönünden tahkime elverişlilik ele alınmıştır. Bunun yanında, tahkim anonim şirketlerde pay sahipleri sözleşmesi özelinde incelenmiş ve anonim şirket esas sözleşmesinde

tahkim şartının yer alıp almayacağı ve yer alan tahkim şartının geçerliliği hususu değerlendirilmiştir. Söz konusu etkinlik Merkezimiz YouTube kanalına da kaydedilmiştir.

(Etkinlik kaydı için: <https://www.youtube.com/watch?v=gmeTWzGTTfA>)



### **3. 15 Nisan 2025 tarihinde Merkezimiz ile TOBBUYUM Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi Arasında İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.**

Tahkim yolunun geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve farkındalığın artırılması amacıyla ortak etkinlikler düzenlenmesi, teoriye ve uygulamaya yönelik faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla 15.04.2025 tarihinde Merkezimiz ile TOBBUYUM Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi arasında İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.



4. 28 Nisan 2025 tarihinde Merkezimiz, Türk Tahkim Akademisi, İbn Haldun Üniversitesi Uyuşmazlık Çözümü Uygulama ve Araştırma Merkezi (UÇAM) ve Ankara Ticaret Odası (ATO) iş birliğiyle “I. Ankara Tahkim Günü” düzenlenmiştir.

Yoğun bir katılımıla gerçekleştirilen organizasyonun açılış konuşmaları Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ve diğer paydaşların temsilcileri tarafından gerçekleştirilmiş ve etkinlik üç oturum şeklinde tamamlanmıştır. Tahkime elverişlilik ve tahkim sözleşmesi, tahkim yargılaması ve güncel gelişmeler ve hakem kararlarının iptali oturum başlıkları altında tebliğler sunulmuştur.

Yargıtay, Danıştay, Ankara Bölge Adliye Mahkemesi ilgili dairelerinin başkan ve üyeleri yanında, ilk derece mahkemesi hâkimleri, kamu kurumları temsilcileri, akademisyenler, baro mensupları katılmış ve sempozyum ilgiyle karşılanmıştır. Bu kapsamlı etkinlik, dış paydaşların iş birliği ile tahkim alanında farkındalığın artırılması amacına hizmet etmek üzere Ankara’da düzenli olarak yapılması planlanan bir serinin ilkinin oluşturması yönüyle önem arz etmektedir.



**5. 30 Mayıs 2025 tarihinde Merkezimiz ile Üniversitemiz Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle “Fikri Mülkiyet Hukuku ve Tahkim” başlıklı bir webinar düzenlenmiştir.**

Üniversitemiz Merkezlerinin iş birliği ile tahkimin disiplinler arası bir perspektifle incelenmesine yönelik olarak, 30 Mayıs 2025 tarihinde tahkimin fikri mülkiyet hukuku özelinde ele alındığı bir webinar düzenlenmiştir. Bu etkinlikte, çalışan buluşlarında zorunlu tahkim, internet alan adı uyuşmazlıklarının çözümü ve fikri mülkiyet uyuşmazlıklarının tahkime elverişliliği güncel yargı kararları çerçevesinde değerlendirilmiştir. Canlı olarak yayımlanan bu etkinlik Merkezimiz YouTube kanalına da kaydedilmiştir.

(Etkinlik kaydı için: <https://www.youtube.com/watch?v=3proCKwfREo>)



**6. 23 Haziran 2025 tarihinde Merkezimiz ile T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı iş birliğinde “Kamu İhale (Yapım) Sözleşmelerinden Doğan uyuşmazlıklarda Yüksek Fen Kurulu’nun Yeri Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir.**

Tahkim alanında kamu kurumları ile işbirliği doğrultusunda faaliyette bulunmanın öneminden dolayı 23 Haziran 2025 tarihinde, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı ile birlikte kamu ihale (yapım) sözleşmelerinden doğan uyuşmazlıkları konu alan bir sempozyum düzenlenmiştir. Üniversitemiz Rektörü Prof.

Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU ile Merkez Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Cansu KORKMAZ'ın yer aldığı açılış konuşmalarının tamamlanmasının ardından, sempozyum iki oturum şeklinde gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikte, idarenin taraf olduğu sözleşmelerin hukuki niteliği, özel hukukta kamu düzeni kavramı, kamu kurumları yönünden tahkim, Yüksek Fen Kurulu'nun görüşlerinin bağlayıcılığı ve hukuki niteliği, Yüksek Fen Kurulu'nun yargılamadaki konumu konuları ele alınmıştır.

Teoriye yönelik tartışmaların yanı sıra uygulama sorunlarına dair çözüm önerilerinin sunulduğu söz konusu sempozyuma, yargı mensupları, akademisyenler, çeşitli kamu kurumlarının temsilcileri, şirket yöneticileri ve özel sektörden ilgililer katılmıştır. İlgiyle karşılanan bu etkinlik, uyuşmazlık çözüm yöntemlerine dair disiplinler arası anlamda farkındalığın artırılmasına hizmet etmiştir.

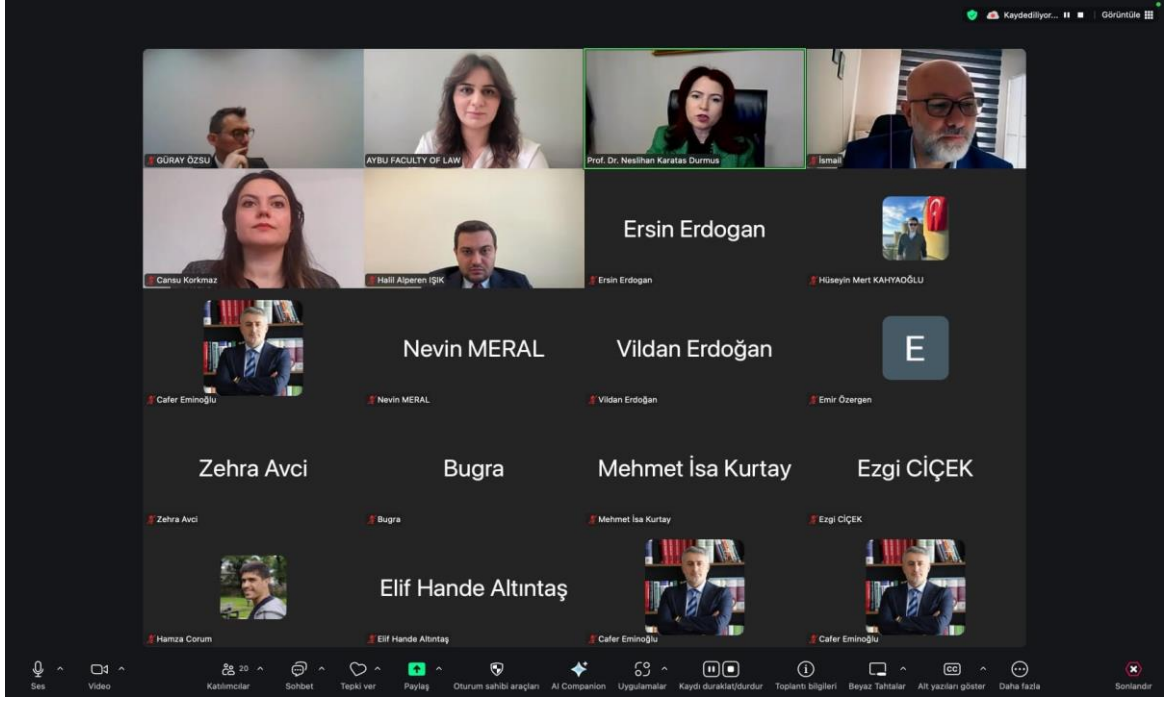




**7. 27 Kasım 2025 tarihinde Merkezimiz ile Üniversitemiz Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle “Deniz Ticareti Hukuku ve Tahkim” başlıklı bir webinar düzenlenmiştir.**

Merkezimiz ile Üniversitemizin Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezinin iş birliği ile 27 Kasım 2025 tarihinde tahkimin deniz ticareti hukuku bakımından ele alındığı bir webinar düzenlenmiştir. Söz konusu etkinlikte, deniz ticareti uyuşmazlıklarında tahkim merkezlerinin önemi ve Türkiye’de bu tür bir merkeze ihtiyaç olup olmadığı, LMAA Kuralları uyarınca hakem heyetinin oluşumu ve tahkim dilekçeleri ve konşimentoda açıkça belirtilmeyen tahkim şartlarının etkisi ile tahkim davası aleyhine tedbirler konuları ele alınmıştır. Canlı olarak yayımlanan bu etkinlik Merkezimiz YouTube kanalına da kaydedilmiştir.

(Etkinlik kaydı için: <https://www.youtube.com/watch?v=ghs21fAILWs>)



## **8. Merkezimiz Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tahkim Topluluğu'nun faaliyetlerini desteklemiştir.**

Üniversitemiz öğrenci topluluklarından biri olan Merkez Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Cansu KORKMAZ'ın akademik danışmanlığını yürüttüğü Tahkim Topluluğunun 2025 yılı içerisinde yürüttüğü faaliyetlere, Merkezimiz öğrencilerin tahkim hukukuna dair ilgilerinin artırılması ve bu alanda çalışmaları olan akademisyen ve uygulamacılar ile görüşülmesinin sağlanması amacıyla hizmet etmek üzere katkı sunmuştur. Tahkim 101: söyleşi serisi, tahkime yönelmiş avukatlar ve hakemlerin katılımıyla, öğrencilerin bu alandaki kariyer imkanlarını ve uygulama tecrübelerini değerlendirmelerine yönelik olmak üzere kariyer söyleşileri, farazi tahkim yarışmalarının hazırlık çalışmaları desteklenmiş ve kurum ziyaretlerinin yapılması planlanmıştır.

## **9. Merkezin 2025 yılına dair faaliyetleri Merkez danışma ve yönetim kurulu üyeleriyle birlikte değerlendirilmiştir.**

23 Aralık 2025 tarihinde Merkezin danışma ve yönetim kurulu üyeleri ile birlikte 2025 yılı faaliyetleri değerlendirilmiş ve 2026 yılında yapılması öngörülen etkinliklere dair görüşler alınmıştır.



## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A. Üstünlükler**

Merkezimiz, 2025 yılı içerisinde tahkim yolunun gelişimine katkı sağlamak amacıyla teorinin ve uygulamanın birlikte ele alındığı faaliyetler yürütmüştür. Üniversitemizin merkezlerinden biriyle, diğer üniversitelerin uyuşmazlık çözüm merkezleriyle, uygulamada yer alan kurumsal tahkim merkezleriyle ve kamu kurumlarıyla birlikte gerçekleştirilen bu faaliyetler, Merkezin kuruluş amaçları ve stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde planlanmış ve icra edilmiştir. Bu etkinliklere geniş katılımın olması, tahkim yolunun geliştirilmesine yönelik amacın gerçekleştirilmesine katkı sağlamaktadır. Etkinlik konularının disiplinler arası olması da Merkezin faaliyetlerini geniş bir paydaş ağı içerisinde yürütmesine imkan sağlamaktadır. Ayrıca düzenlenen sempozyum, çalıştay ve webinarlar ile Merkezin ulusal düzeyde görünürlüğü ve etki alanı artırılmaktadır.

### **B. Zayıflıklar**

Merkezin idari ve mali kaynaklarının sınırlı olması, faaliyetlerin kapsamı ve sürekliliği açısından birtakım zorlukları beraberinde getirmektedir. Merkeze tahsis edilmiş müstakil bir bütçe bulunmadığı için Merkezimizin 2025 yılındaki faaliyetleri, Üniversitemizin imkanları ve iş birliği yapılan kurumların katkılarıyla yürütülmüştür.

### **C. Değerlendirme**

Merkez teşkilat yapısı, çeşitli merkezler ve kurumlar ile kurduğu iş birlikleri ile faaliyetlerini etkin ve verimli şekilde sürdürmektedir. Etkinlikler daha geniş katılımı gerçekleştirilmekte ve kamu ve özel sektör alanlarında ilgiyle karşılanmaktadır. Genelde her etkinlikte teorinin yanında uygulamadaki sorunlara dikkat çekilmesi, güncel konuların ele alınması ve bu faaliyetlerin gerek yüz yüze gerekse online olarak yürütülmesi ilgiyi artırmaktadır. Merkez gelecek dönemde de tahkim hukukuna dair faaliyetlerini belirli aralıklarla ve düzenli şekilde sürdürecektir. Bu doğrultuda, önceki etkinliklerin devamı olan sempozyum ve webinarlar ile tahkim yoluna dair güncel konular ile tartışmalı hususlar ele alınacaktır.