



T.C.
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT
ÜNİVERSİTESİ
2020 YILI KAMU YATIRIMLARI İZLEME VE DEĞERLENDİRME
RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
MART 2021

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	3
1.GENEL DEĞERLENDİRME.....	4
1.1 Misyon.....	4
1.2 Vizyon	4
1.3 Temel Politikalar ve Öncelikler	4
1.4 Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları	5
1.5 Üniversitemizin Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi	6
1.6 2020 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite-Kalite Artışı, İyileşme	16
1.7 Üniversitemiz 2020 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	21
2. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI	22
2.1 Devam Eden Projeler.....	22
1-2011H03-1424 Derslik ve Merkezi Birimler	22
2-2012H03-1584 Kampüs Alt Yapısı.....	23
2.2 Etüt Projeler.....	23
1-2020H03-150559 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	23
2.3 Yeni Projeler	24
1-2020H03-150564 Yayın Alımı	24
2-2020H03-150566 Muhtelif İşler	24
3. SORUN VE ÇÖZÜME YÖNELİK DİĞER ÖNERİLER	27
2020 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU	28



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi 2020-2021 güz dönemi eğitim öğretim yılı sonu itibari ile ön lisans düzeyinde 2.686' sını Türk ve 120'si yabancı uyruklu olmak üzere 2.806, lisans düzeyinde 14.215' i Türk ve 1.960 ' ı yabancı uyruklu olmak üzere 16.175, lisansüstü eğitimde ise 4387 ' si Türk ve 498' i yabancı uyruklu olmak üzere 4.885 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti vermektedir. Kamu mali yönetimine yeni yaklaşımlar getiren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinin çeşitli raporlar hazırlamalarını zorunlu kılmış, bu raporlar sayesinde, idarelerin yaptıkları harcamaların verimliliğinin kontrol edilebilmesi amaçlanmıştır. Kanun'un 25. maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24. maddesi uyarınca Üniversitemizin "2020 Yılı Kamu Yatırımları İzleme ve Değerlendirme Raporu" hazırlanmış olup, saygılarımla kamuoyuna sunarım.

Prof. Dr. İbrahim AYDINLI
Rektör

1.GENEL DEĞERLENDİRME

1.1 Misyon

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi,
Evrensel değerler ışığında verdiği nitelikli eğitimle bilim, kültür, spor ve sanat alanlarında sorgulamaya açık, ahlaki değerlere saygılı bireyler yetiştirmeyi; yaptığı araştırmalar ile bilgi ve teknoloji üreterek toplum yararına sunmayı; sahip olduğu girişimcilik ruhuyla ürettiği bilgi ve teknoloji ekseninde insanlık için fayda üretmeyi; hissettiği sosyal sorumluluk bilinciyle ulusal ve uluslararası düzeyde beşeri sermayenin gelişimine katkıda bulunmayı misyonu olarak benimser.

1.2 Vizyon

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi,
Sunduğu eğitim-öğretim ile iyi bir gelecek inşasına katkı sağlayan, ilim geleneğimizin engin birikimini günümüze taşımayı başaran, araştırma ve projeleriyle insanlık adına faydalar üreten, uluslararası düzeyde saygınlık kazanmış, akademik, idari ve mali özerkliğe sahip bir üniversite olmayı vizyonu olarak benimser.

1.3 Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi kurumsal kültürünün ve kimliğinin oluşumuna yön veren değerler şunlardır:

Yönetsel Değerlerimiz:

- **Değerlere Dayalı Yönetim:** Belirlediğimiz ve benimsediğimiz değerlerimizi kurumsallaştırmak.
- **Rekabetçilik ve Performans Odaklılık:** Yapılanmasını rekabetçi ve performans odaklı bir temelde gerçekleştirmek ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmak.
- **Paylaşımçı Olmak:** İdari iş ve işlemleri paylaşımçı bir usulle planlamak, kararları ilgili paydaşlarla birlikte almak.
- **Saydamlık:** Yönetsel şeffaflık ve hesap verebilirlik.

Eğitim Değerlerimiz:

- **Kalite Odaklı Olma Ve Mükemmeliyetçilik:** Eğitimin niteliğini sürekli geliştirmek ve en üst kalitede eğitim sunmak.
- **Uluslararası Yaklaşım:** Uluslararası bir bakış ile eğitim faaliyetlerini sunmak.
- **Öğrenci Odaklılık:** Eğitim-öğretim faaliyetlerinde öğrenci odaklılığı benimsemek.
- **Analitik ve Yenilikçi Yaklaşım:** Bilgi toplumunda gerekli en temel iki özellik olan analitik ve yenilikçi düşünme biçimini sentezleyerek öğrencilere kazandırmak.
- **Milli ve Manevi Değerlere Saygı:** Eğitim-öğretim süreçlerinde milli, manevi ve evrensel değerlere karşı saygılı ve duyarlı olmak.

Araştırma Değerlerimiz:

- **Akademik Özerklik:** Araştırmacıların yürüttüğü araştırma ve eğitim faaliyetlerinde hürriyet haklarına önem vermek.
- **Disiplinler Arası Yaklaşım:** Farklı disiplinlerin ortak yaklaşımlarını aynı süreçlerde bütünleştirerek geniş bakış açıları sunmak ve yeni keşifler yapmak.
- **Araştırma İşbirliklerini Teşvik:** Bilimsel faaliyetlerde üniversite içi ve dışı, ulusal ve uluslararası işbirliklerini teşvik etmek.
- **Ahlaki Duyarlılık:** Araştırma süreçlerinde bilim ahlakının gerekliliklerini itinayla yerine getirmeye çalışmak.

Toplumsal Sorumluluk Değerlerimiz:

- **Toplumsal Duyarlılık:** Mensuplarımızın milli çıkarlarımıza ve toplumsal gelişmelere duyarlı davranmalarını teşvik etmek.
- **Çözüm Ortağı Olmak:** Ulusal ve küresel sorunlara araştırma ve önerileriyle çözüm ortağı olmak.
- **Yerel ve Ulusal Kalkınmaya Destek:** Tercih ve faaliyetlerini yerel ve ulusal kalkınmaya faydalı olacak şekilde planlamak ve yürütmek. Üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmak.

Girişimcilik Değerlerimiz:

- **Girişimciliği Teşvik Etmek:** Öğretim elemanı ve öğrencilerini girişimci olmaya teşvik etmek.
- **Bilimsel Fayda ile Ticari Fayda Arasındaki Dengeyi Gözetmek-** Faaliyetlerinde bilimsel kazanım ve kaygılar ile ekonomik fayda arasında denge kurmak.

1.4 Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa ekli II. Sayılı Cetvelde yer alan Üniversitemize 7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile aşağıda belirtilen mevcut projeler için 23.500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ayrıca yıl içinde 16.292.461 TL ödenek eklenmiş ve böylelikle 2020 yılı toplam proje tutarı 39.792.461 TL olmuştur.

Proje No	Proje Adı	Hazine Yardımı	Yedek Ödenek	Ekleme	Toplam
2011H03-1424	Derslik ve Merkezi Birimler	16.102	—	5.000	21.102
2020H03-150559	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	398	—	—	398
2020H03-150566	Muhtelif İşler	5.240	—	11.027	16.267
2012H03-1584	Kampüs Alt Yapısı	1.000	—	—	1.000
2020H03-150564	Yayın Alımı	750	—	265	1.015
2019K12149072	Girişimsel MR ve İnme Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi (GİMRİKAM)	10	—	—	10
TOPLAM		23.500	—	16.292	39.792

Tablo 1:2020 Yılı Yatırımlarının Finansman Kaynakları (Bin TL bazında)

1.5 Üniversitemizin Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörlüğü'nün fiziksel yapı durumları tabloda gösterilmiş olup, var olan fiziki yapı ve inşaatı devam eden alanlarla ilgili olarak gerekli açıklamalara da aşağıda yer verilmiştir.

Bina Adı	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Bina Adı	Toplam Kapalı Alan (m ²)
Esenboğa Külliyesi	77.413,65	Merkezi Araştırma Lab. Binası	5.248,00
Bilkent Yerleşkesi	11.536,00	Esenboğa Uluslararası Dök. Merkezi	2.390,00
Çubuk Yerleşkesi	19.705,00	Milli İrade Yerleşkesi	29.847,00
Ulus Yerleşkesi	16.432,00	15 Temmuz Yerleşkesi	44.577,74
Cinnah Yerleşkesi	10.372,43	Tuzgölü yerleşkesi	10.200,00
Keçiören Yerleşkesi (Ovacık)	4.820,00		
TOPLAM		232.541,82	

Tablo 2:Kapalı Alan

Esenboğa Külliyesi:



Esenboğa Külliyesi 1. Etap bina kapalı alanı toplamı 77.413,65 m², açık alan toplamı 1.985.645,66 m²'dir. Kapalı alanlar dört ayrı bina, bir ısı merkezi, Kafe, Spor Merkezi/Soyunma Birimlerinden oluşmaktadır. Açık alanlar 2 adet futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, 606 araçlık açık otopark ve sosyal alanlar, üniversite göleti, kamelyalar, muhtelif türde ağaçların bulunduğu yeşil alanlardan oluşmaktadır. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Külliyesi sınırları Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından iki etap halinde yurt inşaatları devam etmekte olup, ayrıca 6.540 m²' lik alana cami inşaatının temeli atılmıştır.

Esenboğa Külliye Yerleşkesinde; İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Toplamda 12.407 öğrenci Esenboğa Külliyesinde eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmekte olup, öğrenci başına 6,24 m² kapalı alan düşmektedir.

Çubuk Yerleşkesi:

Çubuk ilçesi 190645 ada 3 ve 4 parsel numaralı arsalar ve üzerindeki taşınmazlar Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğünün 14.10.2015 tarih ve 25351 sayılı yazısı ile Üniversitemize eğitim öğretim faaliyetleri süresince tahsis edilmiştir. Bahsi geçen taşınmazların toplam kapalı alanı 19.705 m² açık alan toplamı 325.080 m² dir. Yerleşkede 2.416 öğrenci eğitim - öğretim faaliyetini sürdürmekte olup, öğrenci başına 8,16 m² kapalı alan düşmektedir.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Hipoterapi Merkezi ve Fitoterapi Merkezi ile sosyal etkinlik alanlarının mevcut olduğu Çubuk Yerleşkesinde okçuluk ve binicilik sporları için altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.



Esenboğa Uluslararası Dökümantasyon Merkezi:



Esenboğa Mah. Atatürk Cd. Çubuk/Ankara adresinde Esenboğa Mahallesi 538 ada 3 ve 4 parselde bulunan bina 5393 sayılı kanunun 75. maddesi d bendine göre 07.01.2011 tarihli Çubuk Belediyesi Meclis kararıyla üniversitemize tahsisi yapılmıştır. 2.390 m² kapalı alanı bulunan binanın oturma alanı 560 m²'dir. Bina 1 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplamda 4 kattan oluşmaktadır, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi olarak kullanılacaktır. 538 ada 5 ve 6 parseller üzerindeki halı saha ve sosyal tesisler de 28.05.2014 tarihinde Üniversitemize tahsis edilmiştir.

Etlik Yerleşkesi; 15 Temmuz Şehitler Binası:



29779 Sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan olağanüstü hal kapsamında alınan tedbirlere ilişkin 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Yenimahalle İlçesi Çerçideresi Mahallesinde bulunan 44.577,74 m² alanlı 8010 ada 9 parsel üzerindeki Ayvalı Kampüsü olarak kullanılan bina, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nün 09.11.2020 tarihli oluru ile Üniversitemize eğitim öğretim süresince tahsislidir. 15 Temmuz Şehitler binasında; Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedirler. Yerleşkede 5.131 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti almakta olup, öğrenci başına 8.69 m² kapalı alan düşmektedir.

Milli İrade Binası:



29779 Sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan olağanüstü hal kapsamında alınan tedbirlere ilişkin 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Ankara ili Keçiören İlçesi Ayvalı Mahallesinde bulunan 7703 m² alanlı 90059 ada 2 parsel üzerindeki Rektörlük Kampüsü olarak kullanılan bina Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğünün 13.05.2020 tarihli oluru ile Üniversitemize tahsis edilmiştir. Bina 29.847 m²'lik kapalı alana sahiptir.

Milli İrade Binasında; Rektörlük ve İdari Birimler, hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksek Okulu ile Sağlık Bilimleri Fakültesi Spor Bilimleri Bölümü eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Merkezi Araştırma Laboratuvarları Binası:



Ankara Etlik Zübeyde Hanım Doğum ve Kadın Hastalıkları Eğitim Hastanesini de kapsayan 200.737 m² alanlı imarın 63805 ada 8 numaralı parseli Ankara Valiliği Milli Emlak Dairesi Başkanlığının 05.03.2015 tarih ve 16425 sayılı yazısı ile Üniversitemize kesin tahsisi gerçekleştirilmiştir. 5.248 m² kapalı alana sahip olan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Merkez Araştırma Laboratuvarı 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmaktadır.

Bilkent Yerleşkesi:



Sağlık Temel Bilimleri Ve Laboratuvarları Binası

Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya / Ankara adresinde Ankara Bilkent Şehir Hastanesinin de üzerinde bulunduğu 29104 ada 13 (eski 9) numaralı parselin Tıp Fakültesi Temel Bilimler ve Laboratuvar Binası yapılmak üzere 20.000 m²'lik kısmı Milli Emlak Genel Müdürlüğünce 12.01.2012 tarihinde Üniversitemize tahsis edilmiştir. Söz konusu tahsisli arsa üzerine Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası inşaat ihalesi TOKİ tarafından 15.08.2013 tarihinde yapılmıştır. Bina 1 bodrum, zemin ve 3 kattan oluşup 11.536 m² toplam kapalı alana sahiptir. Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmiştir. Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencilerimiz öğrenimlerine bu binada devam etmektedir.

Yerleşkede 2.574 öğrenci eğitim - öğretim faaliyetini sürdürmekte olup, öğrenci başına 4,48 m² kapalı alan düşmektedir.

Cinnah Yerleşkesi:



Cinnah Yerleşkesi Güvenevler Mahallesi Cinnah Cad. No:16 Çankaya/ANKARA adresinde bulunan iki adet binanın 30.05.2011 tarihinde Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğüne tahsisi yapılmıştır. Tahsisi yapılan binalardan 4433 ada 9 nolu parsel üzerindeki bina 1 bodrum, 1 zemin, 6 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup, 5.651,42 m² kapalı alana sahiptir. 4433 ada 10 nolu parsel üzerindeki bina 1 bodrum, 1 zemin, 4 normal kattan oluşmakta olup 1.992,01 m² kapalı alana sahip olup bu iki binanın toplam kapalı alanı 7.643,43 m² dir.

Güvenevler Mahallesi Güneş Sok. No:11 Kavaklıdere, Çankaya / ANKARA adresinde bulunan diğer bina ise Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumundan 22.01.2013 tarihli protokol ile tahsisi yapılmıştır. Bina idari ofisler ile derslik olarak kullanılmaktadır. Tahsisi yapılan 4433 ada 23 nolu parsel üzerindeki bina 2 bodrum, 5 normal kat ve teras kattan oluşmakta, toplamda 2.729,00 m² kapalı alana sahiptir.

Cinnah Yerleşkesinde Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü ile Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı öğrencilerimiz eğitim görmektedir. Yerleşkede toplam 198 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 50 m² alan düşmektedir. Ayrıca Türkiye'deki üniversiteler arasında ilk üniversite olarak Pearson Test of English Academic (PTE Academic) merkezi ile DİLMER hizmetlerini bu binada vermektedir.

Ulus Yerleşkesi:



Üniversitemiz kurulduğundan bu yana Çankırı Cad. Çiçek Sok. No: 3 Ulus - Altındağ / Ankara adresinde bulunmaktadır. Ankara Valiliğinin 19.12.2012 tarih ve 28417 sayılı olurlarıyla kurulan devir, tasfiye ve paylaşırma komisyonu tarafından 6360 sayılı Kanunun geçici 1. maddesi 5. fıkrası hükmü uyarınca binanın 20.02.2014 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğüne devri yapılmış olup tapu işlemleri tamamlanmıştır. Bina 16.432 m² kapalı alanı, 1.400 m² oturma alanı bulunmaktadır.

Bina 3 bodrum, 1 zemin ve 6 normal kattan oluşmaktadır. Ulus Yerleşkesi Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Ek Hizmet Binası olarak kullanılmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı birimleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Döner Sermaye Saymanlık Müdürlüğü, Bilimsel Araştırma Projeler Ofisi, İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerini Ulus Yerleşkesinde sürdürmektedir.

Keçiören Yerleşkesi:



Yayla Mahallesi Yozgat Bulvarı 1480/2 Sokak Keçiören/ANKARA adresinde Keçiören Belediyesine ait 91845 ada 1 parsel (eski 90172 ada 1 parsel) de bulunan 3640 m² kapalı alanlı bina 10.04.2012 tarihli protokol ile Keçiören Belediyesince Üniversitemize tahsisi yapılmıştır. Binaya ilaveten 2013 yılında 1180 m² kapalı alanlı çelik bina yapılmıştır.

Yerleşke toplamda 4820 m² kapalı alana sahip bina olup 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmakta olup hizmet binası olarak kullanılmaktadır.

TuzGölü Yerleşkesi:

15 Mart 2018 tarihli ve 2018/11394 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği Aksaray Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde iken Üniversitemize bağlanan Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi ile Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 11.01.2018 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında 2547 sayılı Kanunun 2880 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi ve 3843 sayılı Kanunun 4. maddesi uyarınca Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu 19.06.2018 tarihli protokol kapsamında Üniversitemize devredilmiştir.



215 ada 11 parsel üzerinde bulunan bina Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu olarak kullanılmakta olup 1 bodrum 1 zemin ve 3 kattan oluşan 4800 m² kapalı alana sahiptir.



215 ada 12 parsel üzerinde bulunan bina Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi olarak kullanılmakta olup 1 zemin ve 3 kattan oluşan 3900 m² kapalı alana sahiptir.



215 ada 12 parsel üzerinde bulunan bina Şereflikoçhisar Uygulama Oteli olarak kullanılmakta olup 1 bodrum 1 zemin ve 1 kattan oluşan 1500 m² kapalı alana sahiptir.

Yerleşkede 1046 öğrenci eğitim - öğretim faaliyetini sürdürmekte olup, öğrenci başına 9,75 m² kapalı alan düşmektedir.

Ankara Şehir Hastanesi:



Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya / Ankara adresinde; ortak kullanım protokolü gereğince Üniversite Hastanesi/Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi olarak hizmet vermektedir.

Yenimahalle Eğitim Araştırma Hastanesi:

Yeni Batı Mah.2026.Cad. Batıkent Yenimahalle/ANKARA adresinde ortak kullanım protokolü imzalanmıştır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Tepebaşı Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Hastanesi:

02 Aralık 2016 tarihinde; Tepebaşı Ağız Diş Sağlığı Merkezi ile birlikte kullanım protokolü çerçevesinde afiliasyon gerçekleştirilmiş ve Eğitim Hastanesi unvanını almış ve 23.01.2017 tarihinden itibaren Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Tepebaşı Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Hastanesi; Güçlü Kaya Mah. Fatih Cad. Çağla Sok. No:2 Keçiören / ANKARA adresinde hizmete devam etmektedir.

1.6 2020 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite-Kalite Artışı, İyileşme

Derslik ve Merkezi Birimler

- **Aybü Diş Hekimliği Fakültesi Ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Ve Araştırma Merkezi Binası Yapım İşi**



Derslik ve Merkezi Birimler Projesi altında yürütülen ve 2020 yılı yatırım programında 43.500.000,00 TL tutarlı proje olan Diş Hek. Fak. Ve Tam. Tıp Uyg. Araş. Mer. Binası Yapım İşi' için 10.09.2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 32.647.000,00 TL olup, 14.09.2018 tarihinde yer teslimi yapılarak başlanmıştır. 17.01.2019 tarih ve 7161 sayılı Vergi Kanunları ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 'un 32. Maddesiyle 05.01.2002 tarih ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na eklenen " Sözleşmelerin Devri ve Tasfiyesi" başlıklı geçici 4. madde hükümlerince yüklenicinin talebi üzerine 18.07.2019 tarihinde sözleşme devri yapılmış olup, 19.07.2019 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanmıştır. İnşaatın 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Çubuk Geleneksel Ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Ve Araştırma Merkezi 1. Etap Yapım İşi

05.11.2018 tarihinde ihale edilen 29.11.2018 tarihinde sözleşmesi imzalanan 935.553,00 TL sözleşme bedelli Çubuk Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Ve Araştırma Merkezi 1. Etap Yapım İşi 09.08.2019 tarihinde geçici kabulü yapıp teslim alınmıştır. Çubuk Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi 1. Etap Yapım İşi (Sağlıklı Hayat Ve Kronik Hastalıklar Tedavi Merkezi) kapsamında 21.000 m² alternatif tıp bitki yetiştirme alanı, 12.000 m² sülük yetiştirme alanı ve 3.500 m² kapalı alanın onarımı tamamlanarak 2. Etap yapım işine geçilmiştir.



Çubuk Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi 2. Etap Yapım işi'nin İhalesi 11.06.2020 tarihinde yapılmış ve 30.06.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İş kapsamında çevre düzenlemesi, kamelya yapımları, üretim seraları, naylon seralar, kış bahçesinin yapımları ve muhtelif tadilatlar tamamlanmıştır. Söz konusu işin Geçici Kabulü 02.12.2020 tarihinde yapılmıştır.



➤ TOKİ I. Etap Esenboğa Külliyesi

Esenboğa Külliyesi 1. Etap bina kapalı alanı toplamı 77.413,65 m², açık alan toplamı 1.985.645,66 m²'dir. Kapalı alanlar dört ayrı bina, bir ısı merkezi, kafe, spor merkezi/soyunma birimlerinden oluşmaktadır. Açık alanlar 2 adet futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, 606 araçlık açık otopark ve sosyal alanlar, üniversite göleti, kamelyalar, muhtelif türde ağaçların bulunduğu yeşil alanlardan oluşmaktadır. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Külliyesi sınırları içerisinde Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından iki etap halinde yurt inşaatlarına başlanılmıştır. Ayrıca 6.540 m² kapalı alana sahip olacak Camiimizin inşaatı için temel kazısı yapılmış olup, inşaatına başlanılmıştır.

Esenboğa Külliye Yerleşkesinde; İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.





➤ **Sağlık Bilimleri Ortak Derslik Binası**

AYBÜ Bilkent Yerleşkesi Sağlık Temel Bilimleri Fakültesi Ek Binası Yapım İşi kapsamında yatırım programında yer alan 50.000 m²' lik inşaatın henüz ruhsat işlemleri devam ettiğinden projeye başlanılmamıştır.

Yayın Alımları

2020 yılında 2020H03-150564 numaralı Yayın Alımları Projesi ile Üniversitemiz kütüphaneleri ihtiyaçları doğrultusunda basılı yayın alımları ve yapımları ile elektronik ortamda yayın alımları ve yapımları için harcanmıştır. 2020H03-150564 numaralı Yayın Alımları Projesi kapsamında alınan basılı ve elektronik kitaplar ile birlikte Üniversitemiz kütüphane envanterinde yer alan toplam kitap sayısı 74.499 adete ulaşmıştır.

Kampüs Altyapısı

2012H03-1584 numaralı Kampüs Altyapısı projesi Derslik ve Merkezi Birimler Projesi ile paralel olarak yürütülmektedir. Kampüs Altyapısı projesi ile 2020 yılında Diş Hekimliği Fakültesi Ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Ve Araştırma Merkezi Binası Yapım İşine ait alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

2020 yılı içerisinde 2020H03-150559 nolu projeden Öğrenci Yaşam Merkezi projesi ve Esenboğa Külliyesi Ana Giriş Kapısı işi kapsamında proje danışmanlık hizmet alım işleri yapılmıştır.

Muhtelif İşler

2020 yılında 2020H03-150566 nolu Muhtelif İşler projesi Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından kullanılmakta olup, yıl içerisinde projeden aşağıda yer alan işler yapılmıştır.

Yapılan İş	
Büro Mefruşatı Alımları	Atölye Gereçleri Alımları
Büro Makinaları Alımları	Diğer Avadanlık Alımları
Bilgisayar Alımları	İnşaat Malzemesi Giderleri
Laboratuvar Cihaz Alımları	Elektrik Tesisatı Giderleri
Diğer Makine Teçhizat Alımları	Sıhhi Tesisat Giderleri
İş Yeri Makina Teçhizat Alımları	Hizmet Binası
Bilgisayar Yazılım Alımları	

Girişimsel MR ve İnme Klinik Araş.ve Uyg. Merkezi

GİMRİKAM projesi ile Türkiye'deki manyetik rezonans (MR) görüntüleme, inme veya girişimsel işlemler üzerine araştırma yapan öğretim üyelerinin, mühendislerin, doktorların ve diğer araştırmacıların birlikte tek bir çatı altında AR-GE faaliyetlerini yapabilecekleri, tüm araştırmacılara açık bir altyapının sağlanması hedeflenmektedir.

2020 yılı son çeyrek döneminde laboratuvar cihazı malzemeleri alımları için ihaleye çıkılmış olup, 2021 yılı itibariyle alımlar gerçekleştirilecektir.

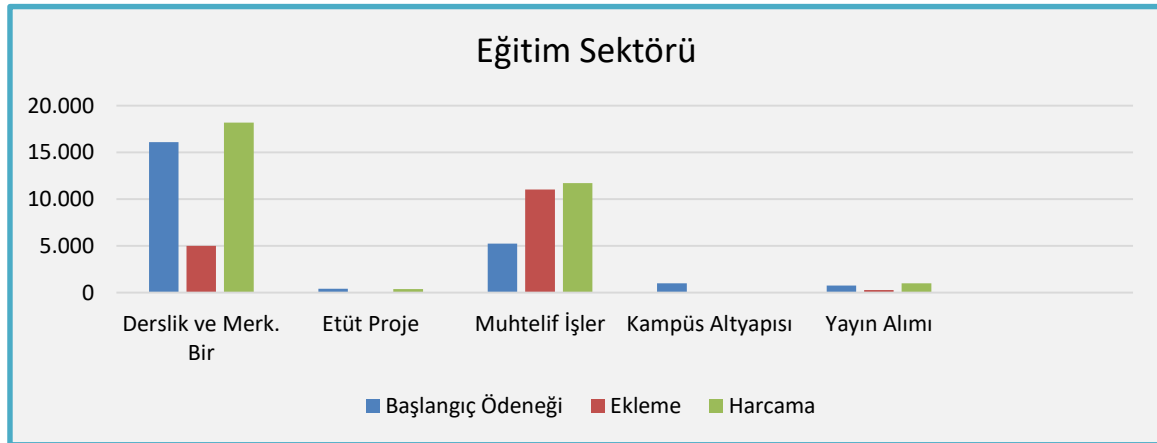
1.7 Üniversitemiz 2020 Yılı Yatırım Uygulamaları

7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 23.500.000,00 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler, Muhtelif İşler ve Yayın Alımları Projelerine ödenek ihtiyacından dolayı toplam 16.292.461,00 TL likit karşılığı ödenek eklemeler yapılmış ve toplam ödeneğimiz 39.792.461,00 TL olmuştur. 2020 yılsonu itibari ile projelerden yapılan toplam harcama 31.273.956,00 TL' dir. Böylece toplam ödeneye göre % 78,59 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

PROJE ADI	2020 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLEME	TOPLAM ÖDENEK	YILSONU HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI % (Toplam Ödenek)
EĞİTİM + DKH	23.500.000	16.292.461	39.792.461	31.273.956	78,59
EĞİTİM	23.490.000	16.292.461	39.782.461	31.270.556	78,58
Derslik ve Merkezi Birimler	16.102.000	5.000.000	21.102.000	18.196.279	86,23
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	398.000	—	398.000	374.060	93,97
Muhtelif İşler	5.240.000	11.027.461	16.267.461	11.694.880	71,89
Kampüs Alt Yapısı	1.000.000	—	1.000.000	—	—
Yayın Alımı	750.000	265.000	1.015.000	1.005.337	99,01
DKH	10.000	—	10.000	3.400	34,00
GİMRİKAM	10.000	—	10.000	3.400*	34,00

Tablo 3-Sektörel Bazda Harcama Oranları

*Gimrikam projesi özel hesaba harcama olarak transfer edilmiş olup, özel hesaptan harcanan tutar baz alınmıştır.



Grafik 1-Sektörel Bazda Harcama Oranları Grafiği

Üniversitemiz bütçesinde yer alan yatırım projelerinin ekonomik gider koda göre II. düzeyde dağılımları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Eko. Kod	Açıklama	KBÖ	Yedek	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama
06.1	Mamul Mal Alımları	2.950.000	----	265.000	----	3.215.000	3.198.092
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	300.000	----	----	----	300.000	235.968
06.5	Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri	17.500.000	----	15.527.461	----	33.027.461	24.597.800
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.750.000	----	500.000	----	3.250.000	3.248.698
	TOPLAM	23.500.000	----	16.292.461	----	39.792.461	31.280.558*

Tablo 4-Sermaye Giderleri Ekonomik Dağılım

*Toplam harcama e-bütçe ödenek durum masraf cetvelinden çekilmiş olup, Gimrikam projesinin özel hesabına aktarılan tüm tutarı harcama olarak yansıtılmıştır.

2. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI

2.1 Devam Eden Projeler

1-2011H03-1424 Derslik ve Merkezi Birimler

7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2011H03-1424 nolu projeye 16.102.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2011-2022 yıllarını kapsayan projenin toplam tutarı 147.300.000,00 TL olup, yıl içerisinde projeye 5.000.000,00 TL likit karşılığı ödenek kaydı yapılarak toplam ödeneği 21.102.000,00 TL olmuştur. Yıl içerisinde projeden toplamda 18.196.279 TL harcama yapılarak % 86,23 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

2020 yılı toplam 45.300.000 TL proje tutarlı ve Diş Hek. Fak. Ve Tam. Tıp Uyg. Araş. Mer. İnşaatı için 2020 yılı yatırım programı ile 11.100.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde projede kullanılmak üzere 5.000.000 TL likit karşılığı ödene kaydı yapılmıştır. Projeye ilişkin toplam 17 hakediş ödemesi yapılmış olup, projenin 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Üniversitemize tahsisli 16.921 m² alana sahip 190.300 ada 1 parsel üzerine yapılması planlanan Öğrenci Yaşam Merkezi toplamda yaklaşık 13.400 m² kapalı alana sahip, içerisinde 500 kişilik konferans salonu, 12 adet kafe-restoran, 17 adet dükkan-mağaza, öğrenci ve personel yemekhanesi ile mutfaktan oluşan projenin 2020 yılı içerisinde projelendirme çalışmaları kapsamında proje danışmanlık hizmet alımları yapılmış olup, proje ihalesi gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında proje inşaatına başlanılması planlanmaktadır.

Sektör:	EĞİTİM					
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ					
Projenin;						
Adı:	Derslik ve Merkezi Birimler					
Numarası:	2011H031424					
Yeri:	ANKARA					
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2011-2022					
Karakteristiği:	Sağ. Bil. Ort. Ders.(50.000 m ²), Diş Hek. Fak. Ve Tam. Tıp.Uyg. Araş. Mer. (18.958m ²),Öğrenci Yaşam Merkezi (10.500m ²)					
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Program Ödeneği	Revize Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2011	147.300	16.102	5.000	21.102	18.196	86,23

2-2012H03-1584 Kampüs Alt Yapısı

7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 1.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeden 2020 yılında herhangi bir harcama yapılmamış olup, 2012H03-1584 numaralı Kampüs Altyapısı projesi Derslik ve Merkezi Birimler Projesi ile paralel olarak yürütülmektedir. Kampüs Altyapısı projesi ile 2020 yılında Dış Hekimliği Fakültesi Ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Ve Araştırma Merkezi Binası Yapım İşine ait alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Sektör:	EĞİTİM					
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ					
Projenin;						
Adı:	Kampüs Alt Yapısı					
Numarası:	2012H031584					
Yeri:	ANKARA					
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2012-2021					
Karakteristiği:	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı,Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı,Peyzaj, Su isale hattı,Telefon Hattı					
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Program Ödeneği	Revize Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2012	16.000	1.000	—	1.000	—	—

2.2 Etüt Projeler

1-2020H03-150559 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 398.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeden 2020 yılında Öğrenci Yaşam Merkezi projesi ve Esenboğa Külliyesi Ana Giriş Kapısı işi kapsamında proje danışmanlık hizmet alım işleri yapılarak 374.060 TL tutarında harcama yapılarak % 93,97 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Sektör:	EĞİTİM					
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ					
Projenin;						
Adı:	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi					
Numarası:	2020H03-150559					
Yeri:	ANKARA					
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2020-2020					
Karakteristiği:	Etüd-Proje ve Müş.					
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Program Ödeneği	Revize Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2020	398	398	—	398	374	93,97

2.3 Yeni Projeler

1-2020H03-150564 Yayın Alımı

7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 750.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ödenek yetersizliği sebebiyle projeye 265.000,00 TL ödenek eklenmiş olup, toplam ödeneği 1.015.000,00 TL olmuştur. Projeden 2020 yılı içerisinde basılı ve elektronik yayın alımları için 1.005.337 TL harcama yapılmış ve % 99,81 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur

Sektör:	EĞİTİM					
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ					
Projenin;						
Adı:	Yayın Alımı					
Numarası:	2020H03-150564					
Yeri:	ANKARA					
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2020-2020					
Karakteristiği:	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı					
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Program Ödeneği	Revize Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2020	750	750	265	1.015	1.005	99,01

2-2020H03-150566 Muhtelif İşler

7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 5.240.000,00 TL tahsis edilen bu ödenek, Bilgi İşlem, Yapı İşleri ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı' nın bakım-onarım ve yapım, mal alım ve gayrimaddi hak alım ile kesin hesap ödemelerinde kullanılmış olup, ihtiyaçlardan dolayı yıl içerisinde projeye 11.027.461 TL likit karşılığı ödenek eklenmiştir. Proje bütçesine ekleme ile birlikte toplam ödenek 16.267.461 TL olmuştur. Projeden 11.694.880 TL harcama yapılarak % 71,89 oranında bir gider gerçekleşmesi olmuştur.

Sektör:	EĞİTİM					
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ					
Projenin;						
Adı:	Muhtelif İşler					
Numarası:	2020H03-150566					
Yeri:	ANKARA					
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2020-2020					
Karakteristiği:	Bakım Onarım,Bilgi ve İletişim Teknolojileri,Makine Teçhizat, Kesin Hesap					
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Program Ödeneği	Revize Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2020	5.240	5.240	11.027	16.267	11.694	71,89

2.1 İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Proje Numarası	2020H03-150566					
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Yılı	Proje Ödeneği	Revize Ödenek		Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
		Eklenen	Düşülen			
2020	1.500	----	---	1.500	1.494	99,59

2020 yılında Muhtelif İşler projesinin 1.500.000,00 TL' lik kısmı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı' nın "Mamul Mal Alımları" bütçesi için ayrılmıştır. Projeden 1.493.906 TL tutarında harcama yapılmış olup, % 99,59 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Alınan Malzemeler	Miktar
Büro Mevzuatı Alımları	253.362,64
Büro Makinaları Alımları	40.261,60
Bilgisayar Alımları	860.383,54
Laboratuvar Cihaz Alımları	153.400,00
Diğer Makine Teçhizat Alımları	186.499,00
Toplam	1.493.906,78

2.2 Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

2020 yılında Muhtelif İşler projesinin 900.000,00 TL' lik kısmının 600.000,00 TL' si Bilgi İşlem Daire Başkanlığı' nın "Mamul Mal Alımları" 300.000,00 TL' ise "Gayri Maddi Hak Alımları" bütçesi için ayrılmıştır. Projeden yıl içerisinde toplamda 835.790,23 TL tutarında harcama yapılmış olup, % 92,87 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Proje Numarası	2020H03-150566					
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Yılı	Proje Ödeneği	Revize Ödenek		Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
		Eklenen	Düşülen			
2020	900	----	---	900	835	92,87

Mal Alımları gider kaleminden yapılan harcamalar aşağıda gösterilmiştir.

Alınan Malzemeler	Miktar
Büro Makinaları Alımları	509.831,01
İş Yeri Makina Teçhizat Alımları	70.000,00
Diğer Makine Teçhizat Alımları	19.991,51
Toplam	599.822,52

Gayri Maddi Hak Alımları gider kaleminden Yazılım Alımlarına ilişkin yapılan harcamalar, aşağıda gösterilmiştir.

Alınan Malzemeler	Miktar
Bilgisayar Yazılım Alımları	235.967,71
Toplam	235.967,71

2.3 Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Proje Numarası	2020H03-150566					
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Yılı	Proje Ödeneği	Revize Ödenek		Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
		Eklenen	Düşülen			
2020	2.840	11.027	---	13.867	9.365	98,70

2020 yılında Muhtelif İşler projesinin 2.750.000,00 TL' lik kısmı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı' nın "Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri" bütçesi için, 90.000,00 TL lik kısmı da Mamul Mal Alımları bütçesi için ayrılmıştır. Yıl içerisinde projeye gayrimenkul bakım-onarım giderleri ile Toki I. Etap İnşaatının kesin hesap farkı ödemesi için toplamda 11.027.461 TL likit karşılığı ödenek ekleme işlemi yapılarak toplam bütçesi 13.867.461 TL olmuştur. Projeden 9.365.183 TL tutarında harcama yapılmış olup, % 67,53 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Mamul Mal Alım Giderleri kaleminden yapılan harcamalar aşağıda gösterilmiştir.

Yapılan İş	Miktar
Diğer Makine Teçhizat Alımları	9.994,60
Atölye Gereçleri Alımları	4.602,00
Diğer Avadanlık Alımları	74.428,50
Toplam	89.025,10

Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri kaleminden yapılan harcamalar aşağıda gösterilmiştir.

Yapılan İş	Miktar
Proje Giderleri	112.159,00
Diğer Giderler	1.491.963,47
İnşaat Malzemesi Giderleri	13.645,52
Elektrik Tesisatı Giderleri	23.897,83
Sıhhi Tesisat Giderleri	13.095,64
Hizmet Binası	1.593.936,92
Toplam	3.248.698,38

Gayrimenkul Üretim Giderleri kaleminden yapılan harcamalar aşağıda gösterilmiştir.

Yapılan İş	Miktar
Hizmet Binası (TOKİ 1. Etap kesin hesap ödemesi)	6.027.460,36
Toplam	6.027.460,36

3. SORUN VE ÇÖZÜME YÖNELİK DİĞER ÖNERİLER

- Yılın ilk aylarında özellikle yıllara sari projelerin hak ediş ödemelerinde ödeneklerin serbest bırakılmaması nedeniyle sıkıntı yaşanmaktadır.
- Yıllık AFP vizesinde kurum teklifinin mümkün olduğunca dikkate alınması sorunu ortadan kaldıracaktır.
- Yıl içerisinde projelere Üniversite kaynaklarından yapılacak olan ödenek ekleme işlemlerinin Cumhurbaşkanlığı iznine tabi olması sebebiyle iş ve işlemlerde gecikmeler yaşanmaktadır.
- İhale sürecinin uzun ve bürokratik işlemlerin fazla olması projenin tamamlanmasını geciktirmektedir.
- Ayrıca projelerin gerçekleştirilmesi bakımından yeterince ödenek tahsis edilmemesi de sorunların başında yer almaktadır.

2020 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU

Kurum Adı: Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

2020 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2020 Sonu Kümülatif Harcama			2020 Yılı Program Ödenek			2020 Yılı Revize Ödenek			2020 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak		Kredi	Öz kaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	5		169.688			102.884			23.490			39.782			31.270
Sağlık															
D.Kamu Hizm.	1		18.000			3,4			10			10			3,4
TOPLAM			187.688			102.887			23.500			39.792			31.273