



T.C. ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI



2022 YILI

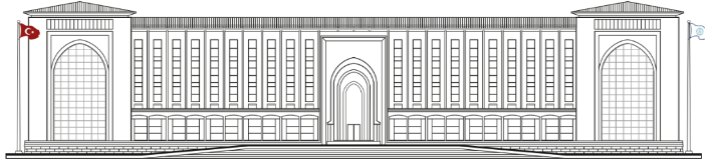
BİRİM FAALİYET RAPORU

OCAK, 2023



ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

2022 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU



Ocak 2023

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU	5
I - GENEL BİLGİLER	6
A. Misyon ve Vizyon	6
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
C. İdareye İlişkin Bilgiler	8
1. Fiziksel Yapı	8
2. Teşkilat Yapısı	8
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	8
4. İnsan Kaynakları	9
5. Sunulan Hizmetler	9
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	11
II - AMAÇ VE HEDEFLER	12
A. Temel Politika ve Öncelikler	12
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	12
III - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	13
A. Mali Bilgiler	13
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	13
2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	13
3. Malî Denetim Sonuçları	13
B. Performans Bilgileri	13
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	13
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	16
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	17
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	18
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	19
A. Üstünlükler	19
B. Zayıflıklar	19
C. Değerlendirme	19
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	19
EKLER	
İç Kontrol Güvence Beyanı	20

KISALTMALAR

AYBÜ	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
AYBUZEM	Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
EBYS	Elektronik Belge Yönetimi Sistemi
KYK	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü
ÖİBS	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi
ÖİDB	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
ÖSYM	Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
YKS	Yükseköğretim Kurumları Sınavı
YÖK	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi Sistemi
YTB	Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesinin Genel Sekreterliğine bağlı birimlerden olan Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, akademik ve idari birimler ile uyum içinde Esenboğa ve Milli İrade Yerleşkesi olmak üzere iki merkezde, 27 personeli ile 26.316 öğrenciye hizmet vermektedir.

Başkanlığımız; eğitim-öğretim sürecinin takvime uygun şekilde yürütülmesine, adaylara, öğrencilere, mezunlara, öğretim elemanlarına ve hizmet verilen kurumlara güvenli ve hızlı bilgi-belge hizmeti sunarak iç ve dış paydaş memnuniyeti ile ekip çalışmasına, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına önem veren ve temel değerlere saygılı bir çalışma anlayışı ile görev yapmaktadır.

Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “*Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik*”in ilgili hükümleri doğrultusunda saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine uygun bir şekilde hazırlanan “Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2022 Yılı Birim Faaliyet Raporu” kamuoyunun bilgisine saygıyla sunulur.

Hatice Kübra AKÇAM
Daire Başkanı V.

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz, 2020-2024 Stratejik Planı'nda misyon ve vizyonunu şöyle belirlemiştir;

Misyon: Evrensel değerler ışığında verdiği nitelikli eğitimle bilim, kültür, spor ve sanat alanlarında sorgulamaya açık, ahlaki değerlere saygılı bireyler yetiştirmeyi; yaptığı araştırmalar ile bilgi ve teknoloji üretmek toplum yararına sunmayı; sahip olduğu girişimcilik ruhuyla ürettiği bilgi ve teknoloji ekseninde insanlık için fayda üretmeyi; hissettiği sosyal sorumluluk bilinciyle ulusal ve uluslararası düzeyde beşeri sermayenin gelişimine katkıda bulunmak.

Vizyon: Sunduğu eğitim-öğretim ile iyi bir gelecek inşasına katkı sağlayan, ilim geleneğimizin engin birikimini günümüze taşımayı başaran, araştırma ve projeleriyle insanlık adına faydalar üreten, uluslararası düzeyde saygınlık kazanmış, akademik, idari ve mali özerkliğe sahip bir üniversite olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ÖİDB, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 51/a maddesine göre kurulmuş olup 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 31'inci maddesinde birimin görevleri şöyle sıralanmıştır:

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs işlemlerinin takibi ve mezun olan öğrenciler ile iletişimi sağlamak,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

Sıralanan bu görevler çerçevesinde ÖİDB tarafından yürütülen faaliyetler şunlardır;

- ❖ ÖSYM tarafından Üniversitemize kayıt hakkı kazanan öğrencilerin iş ve işlemlerinin yapılması,
- ❖ YKS için ilgili birimlerin kontenjan taleplerinin Senato'ya sunulması ve bu taleplerin YÖKSİS'e girilmesi,
- ❖ Yurtdışından öğrenci kabulü kapsamında ilgili birimlerden alınan kontenjan taleplerinin, alım kistaslarının Senato'ya sunulması, gerekli duyuruların yapılarak yurtdışı öğrenci başvurularının alınması, ön değerlendirme ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- ❖ Öğrencilerin ders kayıt ve sınıf atlatma işlemlerinin koordine edilmesi,
- ❖ Kimlik kartlarının basılarak yeni kayıt yaptıran öğrencilere verilmesi, ilgili akademik yıl pullarının kimlik kartı olan öğrencilere dağıtılmak üzere ilgili birimlere gönderilmesi,
- ❖ Öğrencilerin kayıt dondurma, izin, disiplin durumları, nüfus, ikamet ve benzeri değişiklikleri ve takibinin yapılması,
- ❖ İlgili birimlerle koordineli şekilde yeni açılacak program dosyalarının oluşturulması ve bu dosyaların YÖKSİS'e ilgili belgelerinin yüklenmesi,
- ❖ YÖK ile ilgili yazışmaların yapılması, değerlendirme ve sonuç işlemlerinin takip edilmesi,
- ❖ Yeni açılan programların ve müfredatlarının, yeni kurulan ve/veya birleştirilen Meslek Yüksekokulu, Fakülte ve Enstitülerin ÖİBS'ye tanımlanması,
- ❖ Çift anadal/ yandal programları için ilgili birimlerden gelen açma/kapama teklifleri ile kontenjanların ve kistasların Senato'ya sunulması, başvuruların alınması, ön değerlendirme ve kayıt işlemlerinin yapılması,

- ❖ Akademik takvimin ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanması,
- ❖ Yatay geçiş için ilgili birimlerden gelen kontenjanların ve kıstasların Senato'ya sunulması, başvuruların alınması, ön değerlendirme ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- ❖ Lisansüstü programlara öğrenci kabulü ile ilgili olarak enstitülerden gelen kontenjanların ve kıstasların Senato'ya sunulması,
- ❖ ÖİBS'de öğretim elemanları tarafından yapılacak ölçme-değerlendirme tanımları ve sonuçlandırması alt yapısının oluşturulması,
- ❖ Ek sınav ve azami süre sonu esaslarının, sınav takviminin belirlenmesi ve Senato onayı sonrası ilgili işlemlerin yürütülmesi,
- ❖ Talep eden öğrencilere Türkçe ve İngilizce öğrenci/ öğrenim belgesi ve transkriptlerin verilmesi,
- ❖ Askerlik işlemleri ile ilgili tecil işlemlerinin yapılması,
- ❖ Yatay/dikey geçiş, lisans tamamlama ile gelen ve muafiyet talebinde bulunan öğrencilerin, yaz okulunda farklı üniversiteden alınan derslerin intibak işlemlerinin ÖİBS'ye işlenmesi,
- ❖ Yaz okulu iş ve işlemlerinin yürütülmesi,
- ❖ Öğrenim kredisi ve KYK bursu alan öğrencilerin takibinin yapılması,
- ❖ %10 başarı dilimine giren öğrencilerin tespit edilerek işlemlerinin yapılması,
- ❖ Onur ve yüksek onur öğrencilerinin tespiti ve ÖİBS'ye işlenmesi,
- ❖ Kayıt silme durumuna gelen öğrencilerin tespitinin ve gerekli yazışmaların yapılması,
- ❖ İlişik kesme işlemlerinin ve ilgili yazışmaların yapılması,
- ❖ Mezuniyete hak kazanan öğrencilerle ilgili gerekli işlemlerin yapılması,
- ❖ Diploma ile diploma eki hazırlanması ve mezunlara teslim edilmesi,
- ❖ Yabancı hükümet, YÖK ve Türkiye Burslusu öğrencilerin kayıt işlemlerinin yapılarak başarı durumlarının izlenmesi, başarı durumlarının ilgili kuruma bildirilmesi,
- ❖ Yurtdışı kontenjanından yerleşen öğrenciler ile ikinci öğretim programlarına kabul edilen öğrencilerin öğrenim ücretlerinin tahakkukunun yapılması,
- ❖ Normal süresinde olup Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ödenecek öğrenci katkı payı ücretleri için YÖKSİS' e öğrenci bilgilerinin girilmesi,
- ❖ Azami süreleri dolan öğrencilerin tespitinin yapılması ve Bakanlar Kurulunun belirlemiş olduğu ilgili yıla ait öğrenci katkı payı tahakkukunun yapılması,
- ❖ Öğrencilere ilişkin ilgili kurul kararlarının ÖİBS'ye işlenmesi,
- ❖ Eğitim ve öğretime dair Senato ve ilgili kurullarca alınan kararlarla ilgili, birimler arasında koordinasyonun sağlanması ve uygulama sürecinin takip edilmesi,
- ❖ İstatistiki bilgilerin düzenlenmesi, ilgili birimlerle paylaşılması ve web sayfasında yayınlanması,
- ❖ Bologna Bilgi Paketinin ilgili birimlerce tanımlanmasının koordine edilmesi ve bu bilgilerin web sayfasında yayınlanması,
- ❖ ÖİBS ile ilgili güncellemeler konusunda ilgili birimlerin bilgilendirilmesi,
- ❖ ÖİBS ile YÖKSİS' in günlük entegrasyonunun sağlanması,
- ❖ ÖİDB'nin faaliyet raporu, bilgilendirme dosyası ve benzeri raporlamalarının yapılması,
- ❖ ÖİDB'nin mali yönetiminin ve kontrolünün mevzuata uygun yapılmasının sağlanması,
- ❖ Eğitim ve öğretim ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması,
- ❖ Öğrenci Konseyinde yer alacak temsilcilerin seçim işlemlerinin koordine edilmesi,
- ❖ Adaylar ve öğrencilerimiz için web sayfasının sürekli güncellenmesi,
- ❖ Kurum içi/dışı resmi yazışmaların yapılması,
- ❖ Günlük arşivleme işlemlerinin takip edilmesi,
- ❖ Yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yapılması.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

ÖİDB; AYBÜ'nün "Esenboğa Mahallesi, Atatürk Caddesi, Çubuk/ANKARA" adresinde bulunan Esenboğa Külliyesinin C Blok 1'inci katı ile "Ayvalı Mah. Gazze Cad. No:7 Etlik-Keçiören/ANKARA" adresinde bulunan Milli İrade Binasının A Blok 1'inci katında hizmet vermektedir.

ÖİDB Personel Hizmet Alanları		
Ofis/ Oda	Sayısı (Adet)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	18	22 Personel
Toplantı Salonu	1	Ortak kullanım
Öğrenci Danışma Ofisi	2	3 Personel + 8 Kısmi Zamanlı Öğrenci (dönüşümlü)
Arşiv Odası	5	Ortak kullanım
Çay Ocağı	2	2 Personel
Toplam	28	27 (+dönüşümlü olarak gelen 8 kısmi zamanlı öğrenci)

2- Teşkilat Yapısı

ÖİDB'de, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile verilen yetki, görev ve sorumluluklar çerçevesinde başkana bağlı üç (3) şube bulunmaktadır.



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık, e-dönüşüm projelerini hayata geçirerek bilgi ve teknoloji kaynaklarından etkin şekilde faydalanmaya çalışmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin iş süreçlerinde kullanılmasıyla işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Donanım Envanteri			
Donanımın Niteliği	Adet	Donanımın Niteliği	Adet
Kimlik baskı makinesi	2	Soğuk mühür - baskılı	1
Ekran	27	Çok fonksiyonlu yazıcı	3
Bilgisayar kasası	29	Masaüstü tarayıcı	4
Dizüstü bilgisayar	3	Televizyon	2
Yazıcı	9	Hesap makinesi	3
Fotokopi makinesi	7	Sayısal ekranlı telefon	3
Evrak imha makinesi	4	-	-

Başkanlığımızca kullanılan bilgi sistemleri

- ❖ *Internet* sitesi (www.oidb.aybu.edu.tr) aracılığıyla hızlı ve güvenli bir şekilde bilgiye erişim sağlanmaktadır.
- ❖ Raporlama, diploma ve diploma eki, başvurular, müfredatlar, kayıtlar, sınavlar, anket ve benzeri tüm öğrenci işlemlerinin yanı sıra ilgili akademik birim/ personel işlemleri detaylı ve etkin bir yapı olarak kullanılan iş ve işlemler ÖİBS aracılığıyla yürütülmektedir. Akademik/idari personel ile öğrenciler tarafından aktif olarak kullanılan bu sistemin tüm süreçlerinin kontrolü ve yürütülmesi Başkanlığımız uhdesindedir.
- ❖ YÖK Başkanlığının merkezi veri tabanı olan YÖKSİS'e program, öğrenci, kontenjan ve benzeri hususlarda üniversitemizin ilgili veri girişleri Başkanlığımızca yapılmaktadır.
- ❖ EBYS sistemi üzerinden gelen ve giden iç-dış yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme gibi belge yönetimi gerçekleştirilmekte ve ilgili evraka elektronik ortamda hızlı ve kolay erişim sağlanmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda 2022 yılı sonu itibarıyla fiilen çalışmakta olan; 1 daire başkanı, biri vekâleten 4 şube müdürü, 1 yüksekokul sekreteri, 1 şef, 2 bilgisayar işletmeni, 2 memur, 1 teknisyen, 1 hizmetli ve 9 sürekli işçi ve 5 sözleşmeli büro personeli kadrosunda olmak üzere toplam 25 personel ile hizmet verilmektedir.

Hizmet Sınıfına Göre Kadro Dağılımı	
Genel İdare Hizmetler Sınıfı	16
Teknik Hizmetler Sınıfı	1
Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1
Sürekli İşçi	9
Toplam	27

Başkanlığımız iş ve işlemlerinin yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanmasında uzmanlığı esas alan, yetkin ve nitelikli personel sayısının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülmekte olup mevcut personelin öğrenim durumu, hizmet yılı ve yaş durumuna göre dağılımı şöyledir;

Personelin Eğitim Durumu				
İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans
-	4	7	12	4
Personelin Hizmet Süreleri				
4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
3	10	7	4	3
İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı				
26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
4	6	9	7	1

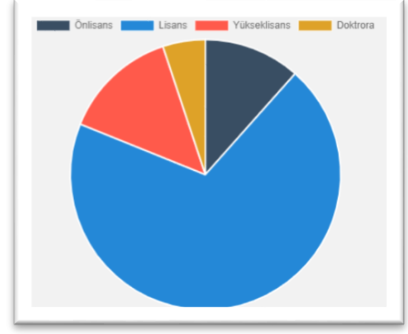
5- Sunulan Hizmetler

AYBÜ'de eğitim-öğretim; Tıp ve Diş Hekimliği Fakültesinde yıl, diğer fakülte/ yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenmekte olup bir eğitim-öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Üniversitemizde öğretim dili Türkçe olmakla beraber %100 İngilizce eğitim veren birimler ile %30'u yabancı dilde eğitim (İngilizce ve Arapça) veren birimler de bulunmaktadır.

Genç, dinamik, bilimsel araştırma ve teknoloji üretimine altyapı hazırlama misyonuyla 2011 yılında yedi fakülte, bir yüksekokul, dört enstitü ve bir konservatuvar ile eğitim-öğretime başlayan AYBÜ’de bugün aktif olarak eğitim verilen; Türk Musikisi Devlet Konservatuvarımızın yanı sıra, Tıptan Hukuk’a, Mühendislikten İslami İlimlere, İşletmeden Spor Bilimlerine kadar çok farklı disiplinleri içeren 15 Fakültemiz, Yabancı Diller Yüksekokulumuz, Meslek Yüksekokullarımız, Lisansüstü; Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri, Halk Sağlığı ile Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitümüz bulunmaktadır. Bu birimlerin yıllara göre kontenjanları aşağıda tabloda verilmiştir.

BİRİM	YILLARA GÖRE KONTENJANLARIMIZ												
	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	TOPLAM
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	60	261	420	554	558	593	661	3107
Sosyal Bilimler MYO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176	176	352
Şereflikoçhisar B. C. MYO	-	-	-	-	-	-	-	150	124	123	134	142	673
Teknik Bilimler MYO	-	-	-	-	-	-	90	155	405	501	388	320	1499
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	-	-	-	40	50	80	90	93	103	103	559
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	40	47	62	62	211
Hukuk Fakültesi	86	85	215	200	50	100	220	220	200	226	226	236	2064
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	-	500	588	520	410	310	411	451	512	546	549	587	5384
İslami İlimler Fakültesi	-	-	93	80	0	120	121	120	120	134	144	144	1076
İşletme Fakültesi	-	192	227	180	120	240	242	241	243	248	248	248	2429
Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	60	80	82	144	144	510
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	306	382	376	180	160	200	360	440	485	530	596	596	4611
Sağlık Bilimleri Fakültesi	101	116	136	120	100	200	400	470	440	658	663	663	4067
Siyasal Bilimler Fakültesi	137	206	227	180	160	160	240	240	240	248	248	248	2534
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81	80	161
Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	200	124	124	144	143	735
Tıp Fakültesi	65	160	185	140	180	220	261	261	275	223	298	309	2577
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	-	-	19	30	20	30	30	35	30	30	50	50	324
Fen Bilimleri Enstitüsü	71	85	45	84	111	54	95	238	181	355	189	316	1824
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	3	24	35	0	50	112
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	24	170	181	227	56	305	180	191	383	161	373	2256
Sosyal Bilimler Enstitüsü	268	364	516	738	692	188	1.112	912	972	1095	436	1343	8636
Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	35	45	115

Üniversitemizde 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Dönemi itibarıyla öğrenim gören öğrencilerimizin düzeylere göre dağılımı grafikte, sayılarına ilişkin bilgilere ise aşağıda tabloda yer verilmiş olup ÖİDB olarak 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 26316 öğrencimize hizmet verilmektedir.



Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü Programları Öğrenci Sayıları

ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	TEKNİK BİLİMLER MYO	492	301	793	20	20	40	833
2	SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	468	1092	1560	27	73	100	1660
3	ŞEREFLİKOÇHIŞAR BC MYO	172	175	347	6	1	7	354
4	SOSYAL BİLİMLER MYO	187	187	374	10	4	14	388
TOPLAM		1319	1755	3074	63	98	161	3235

LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	175	314	489	34	48	82	571
2	HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	140	80	220	0	0	0	220
3	HUKUK FAKÜLTESİ	455	680	1135	12	19	31	1166
4	İNSAN VE TOPLUM BİL. FAK.	721	1589	2310	57	97	154	2464
5	İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	167	471	638	38	27	65	703
6	İŞLETME FAKÜLTESİ	524	572	1096	174	80	254	1350
7	MİMARLIK ve GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	176	406	582	21	36	57	639
8	MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİL. FAK.	1834	983	2817	358	54	412	3229
9	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	396	2141	2537	25	122	147	2684
10	SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	453	579	1032	170	94	264	1296
11	ŞEREFLİKOÇHIŞAR UYGULAMALI BİLİMLER F.	212	329	541	5	1	6	547
12	TIP FAKÜLTESİ	894	1167	2061	296	337	633	2694
13	ECZACILIK FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0	0	0
14	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	153	122	275	2	0	2	277
15	TÜRK MÜSİKİSİ DEVLET KONS.	137	39	176	0	0	0	176
16	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM		6437	9472	15909	1192	915	2107	18016

LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	539	236	775	105	37	142	917
2	HALK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ	17	32	49	21	6	27	76
3	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	204	514	718	10	31	41	759
4	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1439	1478	2917	193	118	311	3228
5	ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE STRATEJİK ARŞ. ENSTİTÜSÜ	40	28	68	10	7	17	85
TOPLAM		2239	2288	4527	339	199	538	5065

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde mali yönetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmış olup iç kontrol, mali hizmet birimimiz olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinesinde/ danışmanlığında harcama yetkilileri ve iç denetçi aracılığıyla yerine getirilmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

“Daha fazla değer üreten, daha adil paylaştan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonu ile uzun vadeli bir perspektif sunan ve milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak için temel yol haritası olan On Birinci Kalkınma Planında; yükseköğretim kurumları uhdesinde yer alan hususları içeren ve bu kapsamda üniversitemizin stratejik planında dayer verilen temel politikalar aşağıda sıralanmıştır.

On Birinci Kalkınma Planının İlgili Hedef ve Politikaları	
Madde No	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
349.3	Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir.
350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve ara yüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
416	Tarımsal araştırma faaliyetlerinde kamu, üniversite, özel sektör ve sanayi kesimi arasındaki koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek tarımsal Ar-Ge çalışmalarının etkinliği ve niteliği artırılacaktır.
440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.
441	Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
483	Kamu, özel sektör, üniversiteler ve STK’lar arasındaki işbirliği geliştirilerek dijital dönüşüm ekosistemi oluşturulacaktır.
561	Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.
563	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır.
564	Toplumdaki tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır.

İlgili süreçlerde, üst politika ve strateji belgelerimizde yer verilen bu temel hususları önceleyen Başkanlığımız; uluslararası bir bakış ile yenilikçi fikirleri ve uygulamaları faaliyetlerine yansıtarak hizmet kalitesini arttırmayı ve görevini en iyi şekilde yerine getirmeyi hedeflemektedir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Üniversitemizin stratejik planında yer alan ve başkanlığımız sorumluluğunda/işbirliğinde gerçekleştirilmek üzere belirlenen amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

Amaç 1	Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek
Hedef 1.1	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek
Hedef 1.2	Lisans programlarının kontenjanlarında yüksek doluluk oranına sahip olmak
Hedef 1.3	En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak
Hedef 1.4	Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

ÖİDB 2022 YILI BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI						
Tertip	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan
62.239.756.0-0497.0009-02-06.03	40,000,00	0,00	0,00	40,000,00	0,00	40,000,00
98.900.9037.0-0497.0009-02-01.01	1.834.000,00	742.770,00	0,00	2.576.770,00	1.382.289,56	1.194.480,44
98.900.9037.0-0497.0009-02-02.01	220.000,00	89.100,00	0,00	309.100,00	244.828,01	64.271,99
98.900.9037.0-0497.0009-02-03.03.10	2.000,00	0,00	410,00	1.590,00	1.270,00	320,00
98.900.9037.0-0497.0009-02-03.03.20	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Birimimize aktarılan ödenekler ve harcamalar, yılsonu itibari ile bütçe uygulama sonuçlarına göre yukarıda gösterilen tablodaki gibi gerçekleşmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizin 2022 yılı mali denetimi Sayıştay Başkanlığı görevlilerince hâlihazırda devam etmektedir. Geçen seneye ait denetim raporunda ise başkanlığımız ile ilgili bir bulguya rastlanmamıştır.

B. Performans Bilgileri

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2022 yılı performans programı kapsamında yürütülen ve başkanlığımızın sorumlu harcama birimi olduğu faaliyetler aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu faaliyetlere ilişkin yılsonu gerçekleşme değerleri ise sonraki tabloda verilmiştir.

2022 Yılı Performans Programının İlgili Faaliyetleri		
Program	Alt Program	Faaliyet
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Yükseköğretimde öğrencilere yönelik idari hizmetler
HayatBoyuÖğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı

Yıl: 2022
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2021		2022	
			Hedef	Yılsonu Değeri	Hedef	Yılsonu Değeri
1	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	5	1	5	18

Yıl: 2022
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2021		2022	
			Hedef	Yılsonu Değeri	Hedef	Yılsonu Değeri
2	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	31	29	25	22

Yıl: 2022
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2021		2022	
			Hedef	Yılsonu Değeri	Hedef	Yılsonu Değeri
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	375	401	637	542
2	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,9	0,79	0,95	0,85
3	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Sayı	10	100	100	100
7	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,21	0,19	0,19	0,21
10	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,01	0,01	0,01	0,01
11	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	31,34	33,26	31,07	32,73
12	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100
13	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100
14	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	10	4	8	4
15	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	4	3	4	3
16	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	73	79	81	81
18	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3000	2741	3300	2806
19	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,009	0,006	0,008	0,006

Üniversitemizde **2022 yılında** bu faaliyetler kapsamında ÖİDB tarafından verilmiş hizmetler aşağıda maddeler halinde özetlenmiştir.

- ❖ Başkanlığımızca yapılan yazışmalar kapsamında 5708'i gelen, 2124'ü giden olmak üzere toplam 7832 evrak kaydı bulunmaktadır.
- ❖ Kayıt kabul süreçleri kapsamında 1363 ön lisans, 4525 lisans ve 2154 lisansüstü olmak üzere toplam 8042 öğrencinin kabulü yapılarak kaydı alınmıştır.
- ❖ 2022-2023 eğitim-öğretim yılı için uluslararası öğrenci başvuruları çevrimiçi sistem üzerinden alınmış olup sisteme başvuru evrakını yükleyen 222 ön lisans, 3389 lisans olmak üzere toplam 3611 kişinin evrakı başvuru şartlarına uygunluğu açısından incelenmiştir. Evrakında eksik bulunan adaylara sistem üzerinden düzeltme yapmaları için günlük hata mesajı gönderilerek ve e-posta vasıtasıyla bilgilendirme yapılmıştır. Süreç sonunda öğrenciliğe hak kazanan toplam 1015 adaya kabul mektubu gönderilmiş olup kayda gelen öğrenci sayısı 499'dur, kayıt işlemleri yüz yüze yapılmıştır. Ayrıca 47'si Türkiye burslusu, 13'ü hükümet burslusu, 3'ü İslam ve Kalkınma Bankası burslusu kontenjanından ve 72'si yurtdışı lisansüstü kabulünden olmak üzere toplamda 135 öğrencinin kayıt işlemi yapılmıştır.

- ❖ Covid-19 salgını nedeniyle 2021-2022 eğitim-öğretim yılı bahar döneminde, AYBÜ’de teorik derslerin %40’a kadarı uzaktan öğretilmiştir. Devamında 2022-2023 eğitim-öğretim yılı güz dönemi itibarıyla yüz yüze öğretime dönülmekle beraber lisansta 11 ders ve tüm programlarda ortak zorunlu dersler ile ortak seçmeli dil dersleri AYBUZEM’den uzaktan öğretim ile yürütülmüştür. Bu kapsamda ilgili dönemde açılan ders, dersi veren öğretim elemanı ile öğrenci özlük bilgileri ve öğrenci ders kayıtları AYBUZEM’ e gönderilmiştir.
- ❖ Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlardan mezun edilen 4223 öğrencimizin diploması düzenlenmiş ve taranarak ÖİBS’ye yüklenmiş olup bunlardan 2312 adedi teslim edilmiştir. Basımı yapılan Diploma Eki sayısı ise 3318 olmuştur. Bunlara ilave olarak 4 adet de Yandal Sertifikası basılmıştır.
- ❖ Yeni kayıt yaptıran öğrencilerimiz ile kimlik yenileme talebinde bulunan mevcut öğrencilerimiz için 8.000 adet öğrenci kimliği basılarak dağıtımı sağlanmıştır.
- ❖ Yeni kayıt ve kimlik yenileme talebi kapsamında basımı gerçekleştirilen 8.000 adet kimlik ile kimliği mevcut olanlara verilmek üzere 2022-2023 eğitim-öğretim yılı için 22.000 adet bandrolün öğrencilerimize dağıtımı sağlanmıştır.
- ❖ Mezunlarımız için “Mezun Kartı” çalışmaları tamamlanmış olup 2022 yılında talepte bulunan 200 mezunumuza kart basım ve dağıtımı sağlanmıştır.
- ❖ 5 Temmuz 2022 tarih ve 31887 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren, 7417 Sayılı Kanun ile 2547 Sayılı Kanun’a Eklenen Geçici 83. maddeden faydalanarak Üniversitemize başvuran 13 ön lisans, 66 Lisans, 510 tezli/tezsiz yüksek lisans, 119 doktora olmak üzere toplamda 708 öğrencinin başvuru ve kabul işlemleri ilgili Yüksekokul/Fakülte ve Enstitülerle takip edilmiştir. Başvurusu kabul edilen öğrencilerin kayıt ve bilgilendirme işlemleri Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi üzerinden tamamlanmıştır.
- ❖ Yeni açılan ve aşağıda tabloda belirtilen bölüm/program tanımlamaları ÖİBS ve YÖKSİS’ e yapılmıştır.

Yeni Açılan Bölüm Sayısı	2
Yeni Açılan Ana Bilim Dalı Sayısı	4
Yeni Açılan Lisansüstü Program Sayısı	12
Açılan Ön Lisans Program Sayısı	3

- ❖ Üniversitemizin 2023 yılı planlamaları kapsamında akademik birimlerimizle koordineli şekilde hazırlanan ve sistem üzerinden yüklenerek Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’na gönderilen “AYBÜ Yıllık Plan Başvurusu”nda 40 teklifte bulunulmuştur. Birim açma başlığında; 1’i uygulama ve araştırma merkezi, 4’ü bölüm, 5’i Ana Bilim Dalı, 1’i ön lisans ve 18’i lisansüstü program olmak üzere 29 teklif yer almıştır. Daha önce açılmış 3’ü lisans ve 5’i ön lisans olmak üzere 8 bölüm/programa ise ilk defa öğrenci alımı talep edilmiştir. Söz konusu tekliflere ilişkin ayrıca Yükseköğretim Kurulu’nun ilgili yürütme kurulu üyelerine Sayın Rektörümüz Prof. Dr. İbrahim AYDINLI başkanlığında bir heyetle sunum gerçekleştirilmiş olup bu esnada, daha önce gönderilmiş teklife ek olarak dönüştürülmesi ve yeni açılması planlanan 17 adet çevrimiçi tezsiz yüksek lisans programı da sunulmuştur.
- ❖ Burs/kredi işlemleri kapsamında; Ankara Yıldırım Beyazıt Vakfı (AYBEV) bursu alan 34, Türk Eğitim Vakfı (TEV) bursu alan 14, KYK bursu alan 1058 ve öğrenim kredisi alan 2389 öğrencimiz bulunmaktadır.
- ❖ Üniversitemizde dönem sonu not girişleri tamamlandıktan sonra ilgili hükümler çerçevesinde yapılan değerlendirmeye göre; onur öğrencisi sayısı 1985 ve yüksek onur öğrencisi sayısı 1613 olmuştur.

- ❖ Üniversitemizde 1'i ön lisans, 18'i lisans programlarında okuyan 19 öğrenciye verilen disiplin cezası ÖİBS ve YÖKSİS'e işlenmiştir.
- ❖ Akademik birimlerimizce yapılan oryantasyon programlarında öğrenci işlerinin ve Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi'nin işleyişi ile ilgili, personelimiz tarafından öğrencilere gerekli bilgiler aktarılmıştır.
- ❖ İlk defa ikamet başvurusunda bulunan öğrencilerin yanı sıra geçtiğimiz yıllarda ikamet izni olup uzatmak isteyen 756 öğrenciye talepleri üzerine birimizce ikamet bilgi formu düzenlenmiştir.
- ❖ Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca belirlenen öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretleri, Üniversitemiz Yönetim Kurulu onayı sonrasında ÖİBS' ye tanımlanmış olup bu doğrultuda öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretlerinin tahakkuku ile ilgili işlemler yetkili banka ile koordineli bir şekilde çevrimiçi yürütülmüştür.
- ❖ 667 sayılı KHK kapsamında Üniversitemize aktarılan öğrencilerin öğrenim ücretleri, bilgi-belge talepleri ve mezuniyetlerine ilişkin işlemler de mutad olarak yürütülmektedir.
- ❖ Kurumlararası Yatay Geçiş kapsamında bahar ve güz dönemi için; ön lisans programlarına başvuru sayısı 34 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 23, lisans programlarına başvuru sayısı 750 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 67'dir.
- ❖ Kurumiçi Yatay Geçiş kapsamında 2022-2023 eğitim-öğretim yılı güz döneminde; lisans programlarına başvuru sayısı 10 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 8'dir.
- ❖ Merkezi Yerleştirme Puanı (Ek Madde 1) ile Yatay Geçiş kapsamında 2022-2023 eğitim-öğretim yılı güz döneminde; ön lisans ve lisans programlarına başvuru sayısı 544 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 151'dir.
- ❖ 2022 yılında Üniversitemizden başka yükseköğretim kurumlarına; kurumlararası yatay geçiş kapsamında 95 ve merkezi yerleştirme puanı (Ek Madde 1) ile yatay geçiş kapsamında 397 giden öğrenci olmuştur.
- ❖ Özel öğrencilik kapsamında üniversitemizde ön lisans, lisans ve yüksek lisans öğrenimi gören öğrenci sayısı 12 ve üniversitemizden başka yükseköğretim kurumlarına giden öğrenci sayısı ise 2'dir.
- ❖ 2022-2023 eğitim-öğretim yılında yan dal programına başvuran 43 ve kayıt yaptıran 18, çift ana dal programına başvuran ise 29 ve kayıt yaptıran 12 öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemizde hâlihazırda çift anadal programında öğrenim gören toplam öğrenci sayısı 46, yan dal programında öğrenim gören toplam öğrenci sayısı ise 36'dır.
- ❖ Ukrayna-Rusya savaşı nedeniyle Ukrayna'daki yükseköğretim kurumlarında eğitim gören 236'sı Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı ve 4'ü yabancı uyruklu olmak üzere toplam 240 öğrencinin Üniversitemizin ilgili Fakültelerine yatay geçiş ve özel öğrencilik ile ilgili başvuru işlemleri ve bunlardan kabul alabilen 7'sinin kaydı, akademik birimlerimizle koordineli olarak tamamlanmıştır.
- ❖ Üniversitemizden 2022 yılında çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayısı 2677'dir.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Başkanlığımız 2022 yılında herhangi bir performans denetimine tabi tutulmamıştır. Küresel salgın nedeniyle ertelenen planlamalar, bahar döneminde tekrar tamamen yüz yüze eğitime dönülmesi ve her geçen dönem artan öğrenci sayımız da dikkate alınarak ile yeniden gündeme alınmıştır. Ayrıca bu dönem, mutad süreçlere ilave olarak yürütülen Ukrayna-Rusya savaşı nedeniyle Ukrayna'daki yükseköğretim

kurumlarında eğitim gören Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı öğrencilerine yönelik işlemler, 7417 Sayılı Kanun ile 2547 Sayılı Kanun'a Eklenen Geçici 83. Madde kapsamında yürütülen süreçler ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulan 2023 Yılı Planlamaları ve benzeri çalışmalar ile yoğun bir şekilde geçmiştir.

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

"AYBÜ 2020-2024 Stratejik Planı"nda yer alan ve Başkanlığımızın sorumluluğuna verilen hedef kartları aşağıda sunularak ilgili göstergeler için 2022 yılı gerçekleşme değerleri belirtilmiştir.

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.1)		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen	2022 Hedeflenen	2022 Gerçekleşen
1.1.1	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	25	31,63	31,34	33,26	31,07	32,73
1.1.2	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	25	0,83	0,86	0,62	0,87	0,006
1.1.3	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	25	0,20	0,21	0,19	0,21	0,19
1.1.4	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	25	165	200	401	220	542
Riskler		Öğretim üyesi eksikliği, rekabetin kamu üniversiteleri aleyhine gelişerek mevcut ya da yetmişmiş öğretim elemanlarının başka üniversitelere gitmeleri					
Stratejiler		Yabancı dilde eğitim sunulması, lisansüstü öğrenci oranının artırılması, üniversite-sanayi-kamu iş birliklerinin güçlendirilmesi					
Maliyet Tahmini		47.425.400 TL					
Tespitler		Yüzde yüz yabancı dilde eğitim veren bölüm ve fakültelerimizin yanında, PTE sertifikalı hazırlık okulumuz bulunmaktadır. Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sahip bulunmaktadır.					
İhtiyaçlar		Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personel sayısının artırılmasına ve nitelikli öğrencileri üniversitemize çekmek için tanıtım faaliyetlerinin genişletilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.					

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.2)		Lisans programlarının kontenjanlarında yüksek doluluk oranına sahip olmak					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen	2022 Hedeflenen	2022 Gerçekleşen
1.2.1	Lisans programlarının kontenjanlarının doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
1.2.2	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
1.2.3	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
1.2.4	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
Riskler		Bütçe yetersizliği ile yeterince tanıtım yapılamaması.					
Stratejiler		Yabancı dilde eğitim sunulması, disiplinler arası iş birliğinin artırılması, tanıtım stratejisi bağlamında üniversite tanıtım faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması					
Maliyet Tahmini		1.263.500 TL					
Tespitler		Ankara'da eğitim öğretim faaliyetlerini İngilizce olarak sürdüren bir devlet üniversitesidir. Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sahip bulunmaktadır					
İhtiyaçlar		Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sayısının artırılmasına, nitelikli öğrencileri üniversitemize çekmek için tanıtım faaliyetlerinin genişletilmesine ve raylı sistem dâhil olmak üzere ulaşım olanaklarının artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.					

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.3)		En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen	2022 Hedeflenen	2022 Gerçekleşen
1.3.1	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı	40	28	29	43	30	26
1.3.2	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı	30	0,70	0,74	1	0,76	1
1.3.3	İlk üç sırada üniversitemizi tercih eden öğrencilerin, üniversitemizi kazanan toplam öğrenci sayısına oran	30	0,34	0,37	0,33	0,38	0,26
Riskler		Fiziki kapasitedeki yetersizlikler, ulaşım imkânlarındaki yetersizlikler					
Stratejiler		Tercih edilen programların sayısının artırılması, programların kalitesini ve cazibesini artırmak, program çeşitliliğini artırmak					
Maliyet Tahmini		56.241.600 TL					
Tespitler		Eğitim öğretim kadrosu ve imkânları ile yüzdelik dilimi artırma kapasitesi olması, potansiyeli yeteri kadar tanıtamamak					
İhtiyaçlar		Öğrenci başına düşen akademik kadro ve idari personel sayısı ile ulaşım imkânlarının ve derslik kapasitelerinin artırılmasına ve tanıtım faaliyetlerinin genişletilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.					

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.4)		Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen	2022 Hedeflenen	2022 Gerçekleşen
1.4.1	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	20	69	72	79	72	81
1.4.2	Yabancı dilde eğitim veren programlarda okuyan öğrencilerin, toplam öğrenci sayısına oranı	20	% 52,43	54	38	55	33
1.4.4	Uluslararası öğrenci sayısı	20	2285	3,000	2,741	3,300	2,806
1.4.5	Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,107	0,1251	11,04	0,1298	0,11
Riskler		Öğretim üyesi eksikliği, uluslararası öğrencilerin üniversitemize başvurularının önündeki maddi ve fiziki engeller, uluslararası öğrencilerin akademik yetersizlikleri					
Stratejiler		Uluslararasılaşma stratejisi kapsamında yabancı dilde eğitim sunmak, yabancı dilde tanıtım çalışmalarını artırmak, farklı ülkelere gelen başarılı uluslararası öğrencileri seçmek					
Maliyet Tahmini		61.818.000 TL					
Tespitler		Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı itibarıyla, Türkiye'nin en iyi üniversiteleri arasında yer almaktadır. Yüzde yüz yabancı dilde eğitim veren bölüm ve fakültelerimizin yanında, Pearson Assured sertifikalı hazırlık okulumuz bulunmaktadır. Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sahip bulunmaktadır.					
İhtiyaçlar		Yabancı dillerde (İngilizce, Fransızca, Arapça vb.) tanıtım çalışmalarının, nitelikli uluslararası öğretim elemanı sayısı ile başarılı uluslararası öğrencilerin burs olanaklarının artırılmasına ve Üniversitenin bütün sayfa ve formlarının İngilizceye çevrilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.					

Başkanlığımızın sorumluluğuna verilen ve yukarıda belirtilen göstergelere ilişkin değerlendirme yapılabilmesi amacıyla birimimiz tarafından gerçekleştirme verileri sunulmaktadır. İşbirliği yapılan birimlerimiz vasıtasıyla yürütülen söz konusu çalışmalar için birimimiz, etkin koordinasyon ve ilgili süreçlerde talep edilen bilgi, belge ve benzeri işlemlerde hızlı ve kolaylaştırıcı bir rol üstlenerek üniversitemizin dönem sonunda hedeflerine ulaşma yönünde çabalarına katkı sağlamaktadır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemizde 5018 sayılı kanun kapsamında yürütülmesi gereken süreçler/raporlamalar için ilgili birimlerin koordinasyonunda ORVİKS (Online Risk ve İç Kontrol Sistemi) kullanılmaktadır. Üniversitemiz stratejik planında Başkanlığımız sorumluluğuna verilen hedeflere ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyetlere 2022 yılı Performans Programında yer verilmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- ❖ Üst yönetimin yeniliklere açık olması ve birimimizi desteklemesi,
- ❖ Çalışanlarımızın dinamik, paylaşımcı ve özverili olması,
- ❖ Diplomaların mezuniyetten hemen sonra düzenlenmesi,
- ❖ “Toplam kalite” anlayışına önem verilmesi,
- ❖ Çalışanlarımızın iş akış takvimine titizlikle uyması,
- ❖ Öğrenciye hizmet esnasında adil davranılması ve bu konuda çalışanlarımızın hassas olması,
- ❖ Birimimizin teknolojik gelişmelere açık olması,
- ❖ Talep ve isteklerin kısa sürede sonuçlandırılması,
- ❖ İşlemlerde değişen şartlara hızlı ve yüksek uyum kabiliyeti,
- ❖ Öğrencilere işlem kolaylığı sağlayıcı tedbirler alınması.

B. Zayıflıklar

- ❖ Dijital arşiv sisteminin geliştirilmesine ihtiyaç bulunması,
- ❖ Uluslararası öğrenci sayısının ve yabancı dilde eğitim verilen program sayısının çok olmasına rağmen dil bilen idari personel sayısının yetersiz olması,
- ❖ Birimimizin iki farklı yerleşkede faaliyet göstermesi.

C. Değerlendirme

Dünyada yaşanan değişimler, süreç yönetiminde öncelikleri değiştirdiğinden hedeflerde de güncellemelere ve/veya sapmalara yol açmaktadır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımızca bu değişimler ve sapmalar takip edilmekte ve artan öğrenci sayıları da dikkate alınarak hizmet kalitesini ve memnuniyeti artırıcı değişimlere hızlı şekilde adapte olma yönünde azami gayret sarf edilmektedir.

Ayrıca hızla gelişen bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu imkânlar ve değişen toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda, daha etkin, daha verimli hizmet vermek ve faydalanıcı memnuniyeti sağlamak üzere Başkanlığımızın kurumsal kapasitesi, iş süreçleri ve teknoloji unsurları bir bütün olarak ele alınarak dijital dönüşüme yönelik çalışmalar devam etmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bu dönemde ihtiyaç duyulan personel açısından bazı iyileştirmeler gerçekleştirilmiş olmakla beraber üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerin sayısı ve aday öğrenci potansiyeli göz önüne alındığında etkin bir hizmet verilebilmesi, gerekli tanıtım/bilgilendirme faaliyetleri ve sağlıklı bir iletişim kurulabilmesi için birimde dil bilen personel ihtiyacı hala devam etmektedir. Güçlü yönlerimizin geliştirilebilmesi ve kurumsal kapasitenin artırılması yönünde gerekli eğitimlerin/ teşviklerin sağlanması hala önemini korumakta olup bu çalışmaların üniversitemizin saygınlık imajına da olumlu katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara, 31/01/2023)

Hatice Kübra AKÇAM
Daire Başkanı V.

T.C.
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tel: +90 (312) 906 11 49 - **E-Posta:** oidb@aybu.edu.tr

<https://www.aybu.edu.tr/oidb/>