



T.C. ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

2021 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

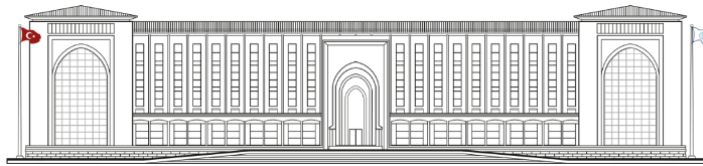


OCAK 2022



ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

2021 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU



Ocak 2022

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU	4
I - GENEL BİLGİLER	5
A. Misyon ve Vizyon	5
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler	7
1. Fiziksel Yapı	7
2. Teşkilat Yapısı	7
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	7
4. İnsan Kaynakları	8
5. Sunulan Hizmetler	9
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	10
II - AMAÇ VE HEDEFLER	11
A. Temel Politika ve Öncelikler	11
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	11
III - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	12
A. Mali Bilgiler	12
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	12
2. Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	12
3. Malî Denetim Sonuçları	12
4. Diğer Hususlar	12
B. Performans Bilgileri	12
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	12
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	15
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	15
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	16
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	17
A. Üstünlükler	17
B. Zayıflıklar	17
C. Değerlendirme	17
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	17
EKLER	
İç Kontrol Güvence Beyanı	18

KISALTMALAR

AYBÜ	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
AYBUZEM	Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
EBYS	Elektronik Belge Yönetimi Sistemi
KYK	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü
ÖİBS	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi
ÖİDB	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
ÖSYM	Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
YKS	Yükseköğretim Kurumları Sınavı
YÖK	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi Sistemi
YTB	Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

Üniversitemiz, kurulduğu 2010 yılından bugüne kısa bir maziye sahip olmasına rağmen eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında hızla gelişerek rekabetçi bir konuma gelmiştir. Covid-19 salgını sebebiyle diğer yükseköğretim kurumlarında olduğu gibi üniversitemizde de eğitim-öğretimin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli durumlarda ilgili faaliyetler çevrimiçi ortamlara taşınarak alışılmış uygulamaların dışına çıkmış, değişen şartlara hızlı ve yüksek uyum kabiliyeti ile süreçler yönetilmiştir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı; üniversitemizin misyonu ve vizyonu doğrultusunda öğrencilerimizin başarılı ve huzurlu bir öğrenim hayatı sürdürebilmeleri için, mevzuat çerçevesinde uygun yöntemleri benimseyerek en kısa sürede en kaliteli hizmeti vermeyi önemsemektedir. Ayrıca sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güler yüz ile güvenli ve mümkün olan en hızlı şekilde bilgi ve belge hizmeti sunan; öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkaran, örnek ve farklı bir birim olmayı hedeflemektedir.

İlgili mevzuat ve sair düzenlemelere uygun olarak hazırlanan ve başkanlığımıza ait genel bilgiler ile 2021 yılı faaliyetlerini içeren “*Birim Faaliyet Raporu*”muzu paydaşlarımızın değerlendirmelerine sunarken, her türlü çalışmayı özverili bir şekilde yerine getiren mesai arkadaşlarıma teşekkür eder faaliyet sonuçlarımızın başarılarla vesile olmasını dilerim.

Hatice Kübra AKÇAM
Daire Başkanı V.

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz, 2020-2024 Stratejik Planı'nda misyon ve vizyonunu şöyle belirlemiştir;

Misyon Evrensel değerler ışığında verdiği nitelikli eğitimle bilim, kültür, spor ve sanat alanlarında sorgulamaya açık, ahlaki değerlere saygılı bireyler yetiştirmeyi; yaptığı araştırmalar ile bilgi ve teknoloji üreterek toplum yararına sunmayı; sahip olduğu girişimcilik ruhuyla ürettiği bilgi ve teknoloji ekseninde insanlık için fayda üretmeyi; hissettiği sosyal sorumluluk bilinciyle ulusal ve uluslararası düzeyde beşeri sermayenin gelişimine katkıda bulunmak.

Vizyon Sunduğu eğitim-öğretim ile iyi bir gelecek inşasına katkı sağlayan, ilim geleneğimizin engin birikimini günümüze taşımayı başaran, araştırma ve projeleriyle insanlık adına faydalar üreten, uluslararası düzeyde saygınlık kazanmış, akademik, idari ve mali özerkliğe sahip bir üniversite olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ÖİDB, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 51/a maddesine göre kurulmuş olup 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 31 inci maddesinde birimin görevleri şöyle sıralanmıştır:

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

Sıralanan bu görevler çerçevesinde ÖİDB tarafından yürütülen faaliyetler şunlardır;

- ÖSYM tarafından üniversitemize yerleştirilen öğrencilerin kayıt işlemlerinin yapılması,
- YKS için ilgili birimlerden alınan kontenjan taleplerinin Senato'ya sunulması ve YÖKSİS'e girilmesi,
- Yurtdışından öğrenci kabulü kapsamında ilgili birimlerden alınan kontenjan taleplerinin, alım kısıtlarının Senato'ya sunulması, gerekli duyuruların yapılarak yurtdışı öğrenci başvurularının alınması, ön değerlendirme ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- Öğrencilerin ders kayıt ve sınıf atlatma işlemlerinin koordine edilmesi,
- Kimlik kartlarının basılarak yeni kaydolan öğrencilere, ilgili akademik yıl pullarının ise kimlik kartı olan öğrencilere dağıtılmak üzere ilgili birimlere gönderilmesi,
- Öğrencilerin kayıt dondurma, izin, disiplin durumları, nüfus, ikamet ve benzeri değişikliklerinin takibinin yapılması,
- İlgili birimlerle koordineli şekilde yeni açılacak program dosyalarının oluşturulması, YÖKSİS'e ilgili belgelerin yüklenmesi, YÖK ile ilgili yazışmaların yapılması, değerlendirme ve sonuç işlemlerinin takip edilmesi,
- Yeni açılan programların ve müfredatlarının, yeni kurulan ve/veya birleştirilen meslek yüksekokulu, fakülte ve enstitülerin ÖİBS'ye tanımlanması,
- Akademik takvimin ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanması,
- Yatay geçiş için ilgili birimlerden gelen kontenjanların ve kısıtların Senato'ya sunulması, başvuruların alınması, ön değerlendirme ve kayıt işlemlerinin yapılması,

- Çift anadal ve yandal programları için ilgili birimlerden gelen açma/kapama teklifleri ile kontenjanların ve kıstasların Senato'ya sunulması, başvuruların alınması, ön değerlendirme ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- Lisansüstü programlara öğrenci kabulü ile ilgili olarak enstitülerden gelen kontenjanların ve kıstasların Senato'ya sunulması,
- ÖİBS'de öğretim elemanları tarafından yapılacak ölçme-değerlendirme tanımları ve sonuçlandırması alt yapısının oluşturulması,
- Ek sınav ve azami süre sonu esaslarının, sınav takviminin belirlenmesi ve Senato onayı sonrası ilgili işlemlerin yürütülmesi,
- Talep edenlere Türkçe ve İngilizce öğrenci/ öğrenim belgesi ve transkriptlerin verilmesi,
- Askerlik işlemleri ile ilgili tecil işlemlerinin online olarak yapılması,
- Yatay/dikey geçiş, lisans tamamlama ile gelen ve muafiyet talebinde bulunan öğrencilerin, yaz okulunda farklı üniversiteden alınan derslerin intibak işlemlerinin ÖİBS'ye işlenmesi,
- Yaz okulu iş ve işlemlerinin yürütülmesi,
- Öğrenim kredisi ve KYK bursu alan öğrencilerin takibinin yapılması,
- %10 başarı dilimine giren öğrencilerin tespit edilerek işlemlerinin yapılması,
- Onur ve yüksek onur öğrencilerinin tespiti ve ÖİBS'ye işlenmesi,
- Kayıt silme durumuna gelen öğrencilerin tespitinin ve gerekli yazışmaların yapılması,
- İlişik kesme işlemlerinin ve ilgili yazışmaların yapılması,
- Mezuniyete hak kazanan öğrencilerle ilgili gerekli işlemlerin yapılması,
- Diploma ile diploma eki hazırlanması ve mezunlara teslim edilmesi,
- Yabancı hükümet, YÖK ve Türkiye burslusu öğrencilerin kayıt işlemlerinin yapılarak başarı durumlarının izlenmesi, başarı durumlarının ilgili kuruma bildirilmesi,
- Yurtdışı kontenjanından yerleşen öğrenciler ile ikinci öğretim programlarına kabul edilen öğrencilerin öğrenim ücretlerinin tahakkukunun yapılması,
- Normal süresinde olup Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ödenecek öğrenci katkı payı ücretleri için YÖKSİS'e öğrenci bilgilerinin girilmesi,
- Azami süreleri dolan öğrencilerin tespitinin yapılması ve Bakanlar Kurulunun belirlemiş olduğu ilgili yıla ait öğrenci katkı payı tahakkukunun yapılması,
- Öğrencilere ilişkin ilgili kurul kararlarının ÖİBS'ye işlenmesi,
- Eğitim ve öğretime dair Senato ve ilgili kurullarca alınan kararlarla ilgili, birimler arasında koordinasyonun sağlanması ve uygulama sürecinin takip edilmesi,
- İstatistiki bilgilerin düzenlenmesi, ilgili birimlerle paylaşılması ve web sayfasında yayınlanması,
- Bologna Bilgi Paketinin ilgili birimlerce tanımlanmasının koordine edilmesi ve bu bilgilerin web sayfasında yayınlanması,
- ÖİBS ile ilgili güncellemeler konusunda ilgili birimlerin bilgilendirilmesi,
- ÖİBS ile YÖKSİS'in günlük entegrasyonunun sağlanması,
- ÖİDB'nin stratejik planının, faaliyet raporlarının, bilgilendirme dosyasının hazırlanması ve benzeri raporlamaların yapılması,
- ÖİDB'nin mali yönetiminin ve kontrolünün mevzuata uygun yapılmasının sağlanması,
- Eğitim ve öğretim ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması,
- Öğrenci Konseyinde yer alacak temsilcilerin seçim işlemlerinin koordine edilmesi,
- Adaylar ve öğrencilerimiz için web sayfasının sürekli güncellenmesi,
- Kurumiçi/dışı resmi yazışmaların yapılması,
- Günlük arşivleme işlemlerinin takip edilmesi,
- Yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yapılması.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

ÖİDB; AYBÜ'nün "Esenboğa Mahallesi, Atatürk Caddesi, Çubuk/ANKARA" adresinde bulunan Esenboğa Külliyesinin C Blok 1 inci katı ile "Ayvalı Mah. Gazze Cad. No:7 Etlik-Keçiören/ANKARA" adresinde bulunan Milli İrade Binasının A Blok 1 inci katında hizmet vermektedir.

ÖİDB Personel Hizmet Alanları		
Ofis/ Oda	Sayısı (Adet)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	24	20 Personel + 7 Kısmi Zamanlı Öğrenci (dönüşümlü)
Toplantı Salonu	1	Ortak kullanım
Öğrenci Danışma Ofisi	1	3 Personel + 8 Kısmi Zamanlı Öğrenci (dönüşümlü)
Arşiv Odası	4	Ortak kullanım
Toplam	30	38

2- Teşkilat Yapısı

ÖİDB'de, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile verilen yetki, görev ve sorumluluklar çerçevesinde başkana bağlı üç (3) şube bulunmaktadır.



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık, e-dönüşüm projelerini hayata geçirerek bilgi ve teknoloji kaynaklarından etkin şekilde faydalanmaya çalışmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin iş süreçlerinde kullanılmasıyla işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Donanım Envanteri	
Donanımın Niteliği	Adet
Kimlik baskı makinesi	1
Ekran	28
Bilgisayar kasası	30
Dizüstü bilgisayar	3
Yazıcı	9
Fotokopi makinesi	7
Sayısal ekranlı telefon	3
Evrak imha makinesi	4

Soğuk mühür - baskılı	1
Çok fonksiyonlu yazıcı	3
Masaüstü tarayıcı	3
Televizyon	2
Hesap makinesi	3

Başkanlığımızca kullanılan bilgi sistemleri

- *Internet* sitesi (www.oidb.ybu.edu.tr) aracılığıyla hızlı ve güvenli bir şekilde bilgiye erişim sağlanmaktadır.
- Raporlama, diploma ve diploma eki, başvurular, müfredatlar, kayıtlar, sınavlar, anket ve benzeri tüm öğrenci işlemlerinin yanı sıra ilgili akademik birim/ personel işlemleri detaylı ve etkin bir yapı olarak kullanılan ÖİBS aracılığıyla yürütülmektedir. Akademik/ idari personel ile öğrenciler tarafından aktif olarak kullanılan bu sistemin tüm süreçlerinin kontrolü ve yürütülmesi Başkanlığımız uhdesindedir.
- YÖK Başkanlığının merkezi veritabanı olan YÖKSİS'e program, öğrenci, kontenjan ve benzeri hususlarda üniversitemizin ilgili veri girişleri başkanlığımızca yapılmaktadır.
- EBYS ile ise gelen ve giden iç-dış yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme gibi belge yönetimi gerçekleştirilmekte ve evraka elektronik ortamda hızlı ve kolay erişim sağlanmaktadır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda 2021 yılı sonu itibariyle fiilen çalışmakta olan; 1 daire başkanı, biri vekâleten 3 şube müdürü, 1 yüksekokul sekreteri, 2 şef, 3 bilgisayar işletmeni, 1 VHKİ, 1 memur, 1 kütüphaneci, 1 teknisyen, 1 hizmetli ve 8 sürekli işçi kadrosunda olmak üzere toplam 23 personel ile hizmet verilmektedir.

Hizmet Sınıfına Göre Kadro Dağılımı	
Genel İdare Hizmetler Sınıfı	13
Teknik Hizmetler Sınıfı	1
Sağlık Hizmetleri ve Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1
Sürekli İşçi	8
Toplam	23

Başkanlığımız iş ve işlemlerinin yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanmasında uzmanlığı esas alan, yetkin ve nitelikli personel sayısının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülmekte olup mevcut personelin öğrenim durumu, hizmet yılı ve yaş durumuna göre dağılımı şöyledir;

Personelin Eğitim Durumu				
İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans
-	5	2	12	4
Personelin Hizmet Süreleri				
4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
1	9	6	4	3
İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı				
26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
2	5	9	6	1

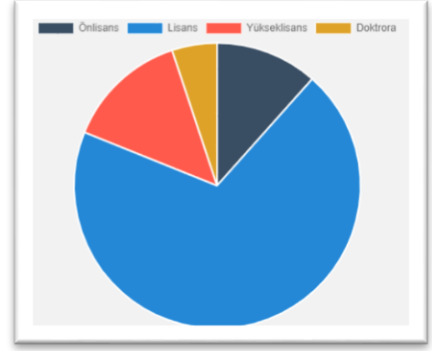
5- Sunulan Hizmetler

AYBÜ’de eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakültesinde yıl, diğer fakülte/ yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenmekte olup bir eğitim-öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Üniversitenin öğretim dili Türkçe olmakla beraber %100 İngilizce eğitim veren birimler ile %30’u yabancı dilde eğitim (İngilizce ve Arapça) veren birimler de bulunmaktadır.

Genç, dinamik, bilimsel araştırma ve teknoloji üretimine altyapı hazırlama misyonuyla 2011 yılında yedi fakülte, bir yüksekokul, dört enstitü ve bir konservatuvar ile eğitim-öğretime başlayan AYBÜ’de bugün aktif olarak eğitim verilen; Türk Musikisi Devlet Konservatuvarımızın yanı sıra, tıptan hukuğa, mühendislikten islami ilimlere, işletmeden uzay/ spor bilimlerine kadar çok farklı disiplinleri içeren 15 fakültemiz, yabancı diller yüksekokulumuz, meslek yüksekokullarımız, lisansüstü sosyal bilimler, fen bilimleri, sağlık bilimleri, halk sağlığı ile uluslararası ilişkiler ve stratejik araştırmalar enstitümüz bulunmaktadır. Bu birimlerin yıllara göre kontenjanları aşağıda tabloda verilmiştir.

BİRİM	YILLARA GÖRE KONTENJANLARIMIZ											
	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	TOPLAM
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	-	-	-	-	-	60	261	420	554	558	593	2446
SOSYAL BİLİMLER MYO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176	176
ŞEREFLİKOÇHİSAR BERAT CÖMERTOĞLU MYO	-	-	-	-	-	-	-	150	124	123	134	531
TEKNİK BİLİMLER MYO	-	-	-	-	-	-	90	155	405	501	388	1539
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	-	-	-	-	-	40	50	80	90	93	103	456
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	-	-	-	-	-	-	-	-	40	47	62	87
HUKUK FAKÜLTESİ	86	85	215	200	50	100	220	220	200	226	226	1828
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAK.	-	500	588	520	410	310	411	451	512	546	549	4797
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	-	-	93	80	0	120	121	120	120	134	144	1032
İŞLETME FAKÜLTESİ	-	192	227	180	120	240	242	241	243	248	248	2181
MİMARLIK VE GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	-	-	-	-	-	-	-	60	80	82	144	366
MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİL. FAK.	306	382	376	180	160	200	360	440	485	530	596	4015
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	101	116	136	120	100	200	400	470	440	658	663	3404
SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	137	206	227	180	160	160	240	240	240	248	248	2286
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81	123
ŞEREFLİKOÇHİSAR UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	-	-	-	-	-	-	-	200	124	124	144	592
TIP FAKÜLTESİ	65	160	185	140	180	220	261	261	275	223	298	2274
TÜRK MUSİKİSİ DEVLET KONSERVATUARI	-	-	19	30	20	30	30	35	30	30	50	274
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	71	85	45	84	111	54	95	238	181	355	189	1508
HALK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ	-	-	-	-	-	-	-	3	24	35	0	62
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	5	24	170	181	227	56	305	180	191	383	161	1883
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	268	364	516	738	692	188	1.112	912	972	1095	436	7293
ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE STRATEJİK ARAŞTIRMALAR ENS.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	35	70

Üniversitemizde 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz dönemi itibarıyla öğrenim gören öğrencilerimizin düzeylere göre dağılımı grafikte, sayılarına ilişkin bilgilere ise aşağıda tabloda yer verilmiş olup ÖİDB olarak **31 Aralık 2021** tarihi itibarıyla toplam **24,815** öğrencimize hizmet verilmektedir.



Ön Lisans Programları ve Öğrenci Sayıları

ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM SAYI
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	
1.	TEKNİK BİLİMLER MYO	378	207	585	15	11	26	611
2.	SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	310	899	1209	27	55	82	1291
3.	ŞEREFLİKOÇHISAR BERAT CÖMERTOĞLU MYO	170	174	344	3	1	4	348
4.	SOSYAL BİLİMLER MYO	175	196	371	7	3	10	381
TOPLAM		1033	1476	2509	52	70	122	2631

Lisans Programları ve Öğrenci Sayıları

LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM SAYI
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	
1.	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	150	273	423	34	40	74	497
2.	HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAK.	99	59	158	0	0	0	158
3.	HUKUK FAKÜLTESİ	470	670	1140	12	17	29	1169
4.	İNSAN VE TOPLUM BİL. FAK.	701	1570	2271	71	89	160	2431
5.	İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	193	462	655	44	36	80	735
6.	İŞLETME FAKÜLTESİ	548	557	1105	176	87	263	1368
7.	MİMARLIK ve GÜZEL SANATLAR FAK.	140	322	462	19	38	57	519
8.	MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİL. FAK.	1753	900	2653	339	50	389	3042
9.	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	371	1989	2360	22	107	129	2489
10.	SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	481	571	1052	182	108	290	1342
11.	ŞEREFLİKOÇHISAR UYGULAMALI BİL. FAK.	240	346	586	3	2	5	591
12.	TIP FAKÜLTESİ	934	1138	2072	308	340	648	2720
13.	TÜRK MÜSİKİSİ DEVLET KONS.	130	39	169	1	0	1	170
14.	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	125	93	218	2	0	2	220
TOPLAM		6335	8989	15324	1213	914	2127	17451

Lisansüstü Programları ve Öğrenci Sayıları

LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM SAYI
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	
1.	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	496	207	703	91	26	117	820
2.	HALK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ	18	29	47	21	3	24	71
3.	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	174	418	592	14	25	39	631
4.	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1379	1456	2835	196	108	304	3139
5.	ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE STRATEJİK ARAŞTIRMALAR ENS.	40	24	64	6	2	8	72
TOPLAM		2107	2134	4241	328	164	492	4733

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde mali yönetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmış olup iç kontrol, mali hizmet birimimiz olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinesinde/ danışmanlığında harcama yetkilileri ve iç denetçi aracılığıyla yerine getirilmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

“Daha fazla değer üreten, daha adil paylaştan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonu ile uzun vadeli bir perspektif sunan ve milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak için temel yol haritası olan On Birinci Kalkınma Planında; yükseköğretim kurumları uhdesinde yer alan hususları içeren ve bu kapsamda üniversitemizin stratejik planında da yer verilen temel politikalar aşağıda sıralanmıştır.

On Birinci Kalkınma Planının İlgili Hedef ve Politikaları	
Madde No	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
349.3	Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir.
350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
416	Tarımsal araştırma faaliyetlerinde kamu, üniversite, özel sektör ve sanayi kesimi arasındaki koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek tarımsal Ar-Ge çalışmalarının etkinliği ve niteliği artırılacaktır.
440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.
441	Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektöre işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
483	Kamu, özel sektör, üniversiteler ve STK’lar arasındaki işbirliği geliştirilerek dijital dönüşüm ekosistemi oluşturulacaktır.
561	Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.
563	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır.
564	Toplumsal tüm kesimlerine insana yaraşır iş fırsatlarının sunulması ile başta kadın ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması temel amaçtır.

İlgili süreçlerde, üst politika ve strateji belgelerimizde yer verilen bu temel hususları önceleyen Başkanlığımız; uluslararası bir bakış ile yenilikçi fikirleri ve uygulamaları faaliyetlerine yansıtarak hizmet kalitesini arttırmayı ve görevini en iyi şekilde yerine getirmeyi hedeflemektedir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Üniversitemizin stratejik planında yer alan ve başkanlığımız sorumluluğunda/işbirliğinde gerçekleştirilmek üzere belirlenen amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

Amaç 1	Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek
Hedef 1.1	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek
Hedef 1.2	Lisans programlarının kontenjanlarında yüksek doluluk oranına sahip olmak
Hedef 1.3	En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak
Hedef 1.4	Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

ÖİDB 2020 YILI BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI						
Tertip	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan
38.97.09.10-09.6.0.00-2-01.1	1.362.500,00	0,00	481.949,41	880,550,54	880,550,54	0,00
38.97.09.10-09.6.0.00-2-02.1	167.000,00	900	0,00	158,088,41	158,088,41	0,00
38.97.09.10-09.6.0.00-2-03.3	2.000,00	900	0,00	2,000,00	2,000,00	0,00

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Birimimize aktarılan ödenekler ve harcamalar, yılsonu itibari ile bütçe uygulama sonuçlarına göre yukarıda gösterilen tablodaki gibi gerçekleşmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizin 2021 yılı mali denetimi ise Sayıştay Başkanlığı görevlilerince hâlihazırda devam etmektedir. Geçen seneye ait denetim raporunda ise başkanlığımız ile ilgili bir bulguya rastlanmamıştır.

B. Performans Bilgileri

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2021 yılı performans programı kapsamında yürütülen ve başkanlığımızın sorumlu harcama birimi olduğu faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

2021 Yılı Performans Programının İlgili Faaliyetleri		
Program	Alt Program	Faaliyet
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Yükseköğretimde öğrencilere yönelik idari hizmetler
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı

Söz konusu faaliyetlere ilişkin yılsonu gerçekleşme değerleri ise sonraki tabloda verilmiştir.

Yıl: 2021
Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2020		2021	
			Hedef	Yılsonu Değeri	Hedef	Yılsonu Değeri
1	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2,00	4,00	5	1

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2020		2021	
			Hedef	Yılsonu Değeri	Hedef	Yılsonu Değeri
1	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	2	0
2	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	30	32	31	29

Yıl: 2021
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2020		2021	
			Hedef	Yılsonu Değeri	Hedef	Yılsonu Değeri
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	180	279	375	401,00
2	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	92	88,5200	0,9080	0,7898
3	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	150	0	10	4
4	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	3	3	4	3
5	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	71,00	73,00	73	79

Üniversitemizde **2021 yılında** bu faaliyetler kapsamında ÖİDB tarafından verilmiş hizmetler aşağıda maddeler halinde özetlenmiştir. Ayrıca birimimizde Mayıs ayı sonunda Daire Başkanı değişmiştir.

- Başkanlığımızca yapılan yazışmalar kapsamında 5430'u gelen, 1946'sı giden olmak üzere toplam 7376 evrak kaydı bulunmaktadır.
- 2021-2022 eğitim-öğretim yılı için 1103 ön lisans, 4190 lisans ve 1284 lisansüstü olmak üzere toplam 6577 öğrencinin kayıt-kabul işlemi yapılmıştır.
- Üniversitemizin web sayfası tasarımının değişmesi üzerine ÖİDB web sayfası revize edilmiştir.
- Covid-19 salgını nedeniyle AYBÜ'de teorik derslerin; 2020-2021 eğitim-öğretim yılı bahar döneminde tamamı, 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz döneminde ise %40'a kadarı AYBUZEM'den uzaktan eğitim ile yürütülmüştür. Bu kapsamda ilgili dönemde açılan ders, dersi veren öğretim elemanı ile öğrenci özlük bilgileri ve öğrenci ders kayıtları AYBUZEM'e gönderilmiştir.
- Mezuniyet hakkı kazanan ön lisans, lisans ve lisansüstünde toplam 3674 öğrencimize diploma ve ilgili programa göre 2831 adet Diploma Eki basılmış olup bunlardan teslim edilen 1978 adet belge, taranarak ÖİBS'ye yüklenmiştir. Ayrıca 4 adet Yandal Sertifikası basılmıştır.
- Yeni kayıt ve kimlik yenileme talebi kapsamında basımı gerçekleştirilen 12.836 adet kimliğin öğrencilerimize dağıtımı sağlanmıştır.
- Kimliği mevcut olanlara verilmek üzere 2021-2022 eğitim-öğretim yılı için 20.000 adet bandrolün öğrencilerimize dağıtımı sağlanmıştır.
- Mezunlarımız için "Mezun Kartı" çalışmaları tamamlanmış olup 2022 yılından itibaren talepte bulunan mezun öğrencilerimize dağıtım yapılacaktır.
- Üniversitemizde 4'ü ön lisans, 27'si lisans ve 1'i lisansüstü programlarında okuyan ve disiplin cezası alan öğrenciler ÖİBS ve YÖKSİS'e işlenmiştir.
- Yeni açılan ve aşağıda tabloda belirtilen bölüm/program tanımlamaları ÖİBS ve YÖKSİS'e yapılmıştır.

Yeni Açılan Bölüm Sayısı	9
Yeni Açılan Ana Bilim Dalı Sayısı	22
Yeni Açılan Yüksek Lisans Programı Sayısı	4
Açılan Program Sayısı	4
Aktarılan Program Sayısı	11

- 2021-2022 eğitim-öğretim yılı itibarıyla burs/kredi işlemleri kapsamında; Ankara Yıldırım Beyazıt Vakfı (AYBEV) bursu alan 73, Türk Eğitim Vakfı (TEV) bursu alan 23, KYK bursu alan 2571 ve öğrenim kredisi alan 5194 öğrencimiz bulunmaktadır.
- Üniversitemizde dönem sonu not girişleri tamamlandıktan sonra lisans ve önlisans öğrencilerinden ANO; 3.00-3.49 olanlar onur öğrencisi, ANO; 3.50-4.00 olanlar ise yüksek onur öğrencisi olmaktadır. Buna göre; 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz döneminde 3165 onur öğrencisi ve 2294 yüksek onur öğrencisi mevcuttur.
- Her yıl akademik birimler tarafından yapılan oryantasyon programlarında öğrenci işlerinin işleyişi ile ilgili personelimiz de öğrencilere bilgi aktarmaktadır.
- 2021-2022 eğitim-öğretim yılı için uluslararası öğrenci başvuruları online sistem üzerinden alınmış olup sisteme başvuru evrakını yükleyen 315 ön lisans, 3621 lisans olmak üzere toplam 3936 kişinin evrakı başvuru kriterlerine uygunluğu açısından incelenmiştir. Evrakında eksik bulunan adaylara sistem üzerinden düzeltme yapmaları için günlük hata mesajı gönderilerek e-posta vasıtasıyla da bilgilendirme yapılmıştır. Süreç sonunda öğrenciliğe hak kazanan toplam 1161 adaya kabul mektubu gönderilmiş olup kayda gelen öğrenci sayısı 406'dır, kayıt işlemleri yüz yüze yapılmıştır.
- Üniversitemize ayrıca lisans düzeyinde 42'si Türkiye, 5'i yabancı hükümet, 2'si İslam ve Kalkınma Bankası burslusunun yanı sıra yurtdışı lisansüstü kapsamında da 68 öğrencinin kayıt işlemi yapılmıştır.
- İlk defa ikamet başvurusunda bulunan öğrencilerin yanısıra geçtiğimiz yıllarda ikamet izni olup uzatmak isteyen 1076 öğrenciye talepleri üzerine birimizce ikamet bilgi formu düzenlenmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca belirlenen öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretleri, Üniversitemiz Yönetim Kurulu onayı sonrasında ÖİBS'ye tanımlanmıştır. Belirlenen öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretlerinin tahakkuku ile ilgili yetkili banka ile koordineli bir şekilde işlemler online yürütülmüştür.
- 667 sayılı KHK kapsamında Üniversitemize aktarılan öğrencilerin öğrenim ücretleri, bilgi-belge talepleri ve mezuniyetleri için ilgili işlemleri yürütülmüştür.
- Kurumlararası Yatay Geçiş kapsamında 2020-2021 eğitim-öğretim yılı bahar döneminde; online başvuru yapan ön lisans öğrenci sayısı 94 olup bunlardan kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 27'dir. Devamında 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz döneminde lisans programlarına başvuru sayısı 1634 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 89 iken ön lisans programlarına başvuru sayısı ise 107 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 40'dır.
- Kurum İçi Yatay Geçiş kapsamında 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz döneminde; lisans programlarına başvuru sayısı 24 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 14'dür.
- Merkezi Yerleştirme Puanı (Ek Madde 1) ile Yatay Geçiş kapsamında 2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz döneminde; ön lisans ve lisans programlarına başvuru sayısı 341 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 112'dir.
- 2021 yılında Üniversitemizden başka yükseköğretim kurumlarına; kurumlararası yatay geçiş kapsamında 179 ve merkezi yerleştirme puanı (Ek Madde 1) ile yatay geçiş kapsamında 80 giden öğrenci olmuştur.
- Özel öğrencilik kapsamında üniversitemizde öğrenim gören öğrenci sayısı 12 ve üniversitemizden başka yükseköğretim kurumlarına giden öğrenci sayısı ise 24'dür.
- 2021-2022 eğitim-öğretim yılında yan dal programına başvuran 35 ve kayıt yaptıran 18, çift ana dal programına ise başvuran 37 ve kayıt yaptıran 12 öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemizde halihazırda çift anadal programında öğrenim gören toplam öğrenci sayısı 58, yan dal programında öğrenim gören toplam öğrenci sayısı ise 22'dir.
- Üniversitemizden 2021 yılında çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayısı 341'dir.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Başkanlığımız 2021 yılında herhangi bir performans denetimine tabi tutulmamıştır. Ancak yukarıda tabloda da belirtildiği üzere bazı faaliyetlerde hedeflenen sayılara ulaşamamıştır, bunda küresel salgının getirmiş olduğu olumsuz şartlar oldukça etkili olmuş ve bazı planlamalar ertelenerek öncelikler değiştirilmek durumunda kalmıştır. Salgın kapsamında alınan tedbirler nedeniyle hâlihazırda eğitim ve öğretimin % 40'a kadarının uzaktan eğitimle yapıldığı üniversitemizde önümüzdeki eğitim-öğretim yılında tamamen yüz yüze eğitime dönülmesi hedeflenmektedir.

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

“AYBÜ 2020-2024 Stratejik Planı”nda yer alan ve Başkanlığımızın sorumluluğuna verilen hedef kartları aşağıda sunularak ilgili göstergeler için 2021 yılı gerçekleşme değerleri belirtilmiştir.

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.1)		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmek					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020 Hedeflenen	2020 Gerçekleşen	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen
1.1.1	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	25	31,63	31,61	33,24	31,34	33,26
1.1.2	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	25	0,83	0,85	0,74	0,86	0,62
1.1.3	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	25	0,20	0,21	% 20,47	0,21	% 19,07
1.1.4	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	25	165	180	279	200	401
Riskler		Öğretim üyesi eksikliği, rekabetin kamu üniversiteleri aleyhine gelişerek mevcut ya da yetmişmiş öğretim elemanlarının başka üniversitelere gitmeleri					
Stratejiler		Yabancı dilde eğitim sunulması, lisansüstü öğrenci oranının artırılması, üniversite-sanayi-kamu işbirliklerinin güçlendirilmesi					
Maliyet Tahmini		47.425.400 TL					
Tespitler		Yüzde yüz yabancı dilde eğitim veren bölüm ve fakültelerimizin yanında, PTE sertifikalı hazırlık okulumuz bulunmaktadır. Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sahip bulunmaktadır.					
İhtiyaçlar		Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personel sayısının artırılmasına ve nitelikli öğrencileri üniversitemize çekmek için tanıtım faaliyetlerinin genişletilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.					

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.2)		Lisans programlarının kontenjanlarında yüksek doluluk oranına sahip olmak					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020 Hedeflenen	2020 Gerçekleşen	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen
1.2.1	Lisans programlarının kontenjanlarının doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
1.2.2	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
1.2.3	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
1.2.4	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	25	100	100	100	100	100
Riskler		Bütçe yetersizliği ile yeterince tanıtım yapılamaması.					
Stratejiler		Yabancı dilde eğitim sunulması, disiplinler arası işbirliğinin artırılması, tanıtım stratejisi bağlamında üniversite tanıtım faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması					
Maliyet Tahmini		1.263.500 TL					
Tespitler		Ankara'da eğitim öğretim faaliyetlerini İngilizce olarak sürdüren bir devlet üniversitesidir. Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sahip bulunmaktadır					
İhtiyaçlar		Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sayısının artırılmasına, nitelikli öğrencileri üniversitemize çekmek için tanıtım faaliyetlerinin genişletilmesine ve raylı sistem dahil olmak üzere ulaşım olanaklarının artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.					

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.3)		En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020 Hedeflenen	2020 Gerçekleşen	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen
1.3.1	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı	40	28	28	43	29	43
1.3.2	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı	30	0,70	0,72	% 100	0,74	% 100
1.3.3	İlk üç sırada üniversitemizi tercih eden öğrencilerin, üniversitemizi kazanan toplam öğrenci sayısına oran	30	0,34	0,35	% 33	0,37	% 33,06
Riskler		Fiziki kapasitedeki yetersizlikler, ulaşım imkânlarındaki yetersizlikler					
Stratejiler		Tercih edilen programların sayısının artırılması, programların kalitesini ve cazibesini artırmak, program çeşitliliğini artırmak					
Maliyet Tahmini		56.241.600 TL					
Tespitler		Eğitim öğretim kadrosu ve imkânları ile yüzdelik dilimi artırma kapasitesi olması, potansiyeli yeteri kadar tanıtılamamak					
İhtiyaçlar		Öğrenci başına düşen akademik kadro ve idari personel sayısı ile ulaşım imkânlarının ve derslik kapasitelerinin artırılmasına ve tanıtım faaliyetlerinin genişletilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.					

Amaç (1)		Nitelikli, Rekabetçi ve Yenilikçi Mezunlar Yetiştirmek					
Hedef (1.4)		Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak					
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		Eğitim Birimleri					
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020 Hedeflenen	2020 Gerçekleşen	2021 Hedeflenen	2021 Gerçekleşen
1.4.1	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	20	69	71	73	72	79
1.4.2	Yabancı dilde eğitim veren programlarda okuyan öğrencilerin, toplam öğrenci sayısına oranı	20	% 52,43	53	% 37,25	54	% 38,00
1.4.3	Uluslararası öğretim elemanı sayısı	20	36	40	33	42	32
1.4.4	Uluslararası öğrenci sayısı	20	2285	2700	2578	3000	2741
1.4.5	Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,107	0,119	% 10,80	0,125	% 11,04
Riskler		Öğretim üyesi eksikliği, uluslararası öğrencilerin üniversitemize başvurularının önündeki maddi ve fiziki engeller, uluslararası öğrencilerin akademik yetersizlikleri					
Stratejiler		Uluslararasılaşma stratejisi kapsamında yabancı dilde eğitim sunmak, yabancı dilde tanıtım çalışmalarını artırmak, farklı ülkelerden gelen başarılı uluslararası öğrencileri seçmek					
Maliyet Tahmini		61.818.000 TL					
Tespitler		Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı itibarıyla, Türkiye'nin en iyi üniversiteleri arasında yer almaktadır. Yüzde yüz yabancı dilde eğitim veren bölüm ve fakültelerimizin yanında, Pearson Assured sertifikalı hazırlık okulumuz bulunmaktadır. Yabancı dil bilen, yurt dışı deneyimi olan ve derslerini yabancı dilde yürüten nitelikli akademik personele sahip bulunmaktadır.					
İhtiyaçlar		Yabancı dillerde (İngilizce, Fransızca, Arapça vb.) tanıtım çalışmalarının, nitelikli uluslararası öğretim elemanı sayısı ile başarılı uluslararası öğrencilerin burs olanaklarının artırılmasına ve Üniversitenin bütün sayfa ve formlarının İngilizceye çevrilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.					

Başkanlığımızın sorumluluğuna verilen ve yukarıda belirtilen göstergelere ilişkin değerlendirme yapılabilmesi amacıyla birimimiz tarafından gerçekleştirme verileri sunulmaktadır. İşbirliği yapılan birimlerimiz vasıtasıyla yürütülen söz konusu çalışmalar için birimimiz, etkin koordinasyon ve ilgili süreçlerde talep edilen bilgi, belge ve benzeri işlemlerde hızlı ve kolaylaştırıcı bir rol üstlenerek üniversitemizin dönem sonunda hedeflerine ulaşma yönünde çabalarına katkı sağlamaktadır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemizde 5018 sayılı kanun kapsamında yürütülmesi gereken süreçler/raporlamalar için ilgili birimlerin koordinasyonunda ORVİKS (Online Risk ve İç Kontrol Sistemi) kullanılmaktadır. Üniversitemiz stratejik planında Başkanlığımız sorumluluğuna verilen hedeflere ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyetlere 2021 yılı Performans Programında yer verilmiştir. Adı geçen sistemin çeşitli aksaklıklarının giderilerek ilerleyen dönemde daha etkin şekilde kullanımı, veri analizlerinin de efektif şekilde kullanımına ve idare performansının izlenebilmesine imkân tanıyacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Üst yönetimin yeniliklere açık olması ve birimimizi desteklemesi,
- Çalışanlarımızın dinamik, paylaşımcı ve özverili olması,
- Diplomaların mezuniyetten hemen sonra düzenlenmesi,
- “Toplam kalite” anlayışına önem verilmesi,
- Çalışanlarımızın iş akış takvimine titizlikle uyması,
- Öğrenciye hizmet esnasında adil davranılması ve bu konuda çalışanlarımızın hassas olması,
- Birimimizin teknolojik gelişmelere açık olması,
- Talep ve isteklerin kısa sürede sonuçlandırılması,
- Küresel salgın sürecinde işlemlerde değişen şartlara hızlı ve yüksek uyum kabiliyeti, öğrencilere işlem kolaylığı sağlayıcı tedbirler alınması.

B. Zayıflıklar

- Faaliyetlerin ve hizmetlerin niteliğinin artırılması için kalifiye personel ihtiyacının bulunması,
- Hızla gelişen üniversitemizin artan öğrenci sayısı ve iş yüküne karşılık personel sayısının az olması,
- Dijital arşiv sisteminin geliştirilmesine ihtiyaç bulunması,
- Uluslararası öğrenci sayısının ve yabancı dilde eğitim verilen program sayısının çok olmasına rağmen dil bilen idari personel sayısının yetersiz olması,
- Birimimizin iki farklı yerleşkede faaliyet göstermesi.

C. Değerlendirme

Tüm dünyada etkisini gösteren Covid-19 salgını nedeniyle 2020-2021 eğitim-öğretim yılı diğer yıllardan zor geçmiştir. Bu dönemde salgına karşı tedbirlere azami riayet edilerek eğitim-öğretimin aksatılmadan yürütülmesi sağlanmıştır. Eğitim-öğretimin uzaktan verimesine ilişkin altyapı oluşturulmuş ve geliştirilmektedir. Dünyada yaşanan tüm değişimler, süreç yönetiminde öncelikleri değiştirdiğinden bazı hedeflerimizde sapmalar yaşanmıştır.

Diğer taraftan sürekli artan öğrenci sayısı ve iş yüküne karşı personel sayısında artma yerine ücretsiz izin, birim değişikliği, muvafakat ve benzeri gerekçelerle azalma yaşanması, mevcut personelin iki farklı yerleşkeye bölünerek çalışmak durumunda olması süreçleri zorlaştırmakta ancak personelin özverili çalışmaları neticesinde süreç aksamadan yürütülmeye gayret edilmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerin sayısı ve aday öğrenci potansiyeli göz önüne alındığında etkin bir hizmet verilebilmesi, gerekli tanıtım/bilgilendirme faaliyetleri ve sağlıklı bir iletişim kurulabilmesi için birimde dil bilen personel ihtiyacını her geçen gün daha da elzem hale getirmektedir. Güçlü yönlerimizin geliştirilebilmesi ve öğrenci işlerinin daha sistematik bir yapıya kavuşturulabilmesi için ihtiyaç duyulan insan gücü ve altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesinin ve kurumsal kapasitenin artırılması yönünde gerekli eğitimlerin/ teşviklerin sağlanmasının üniversitemizin saygınlık imajına da olumlu katkıda bulunacağı değerlendirilmektedir.

Ayrıca eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine paralel olarak, bilgi ve altyapı donanımlarımızda yüksek teknoloji kullanımının yanı sıra ilgili işlemlerde etkin bir dijital dönüşümün sağlanması önem arz etmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisinden almış olduğum bilgiler, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu, burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara, 31/01/2021)

Hatice Kübra AKÇAM
Daire Başkanı V.

T.C. ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tel: 0 (312) 906 20 00 - E-Posta: oidb@ybu.edu.tr
<https://www.aybu.edu.tr/oidb/>