



Ankara Yıldırım  
Beyazıt  
Üniversitesi  
Rekabet ve  
İnovasyon  
Uygulama ve  
Araştırma Merkezi

---

**2022**

*Faaliyet Raporu*

---

### Birim Faaliyet Raporlama Şekli

2022 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

- A- Misyon ve Vizyon
- B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C- İdareye İlişkin Bilgiler
  - 1- Fiziksel Yapı
  - 2- Teşkilat Yapısı
  - 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
  - 4- İnsan Kaynakları
  - 5- Sunulan Hizmetler
  - 6- Yönetim İç Kontrol Sistemi
- D- Diğer Hususlar

II- AMAÇLAR VE HEDEFLER

- A- Temel Politika ve Öncelikler
- B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler
- C- Diğer Hususlar

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- A- Mali Bilgiler
  - 1- Bütçe Uygulama Sonuçları
  - 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
  - 3- Mali Denetim Sonuçları
  - 4- Diğer Hususlar
- B- Performans Bilgileri
  - 1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
  - 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
    - i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler
    - ii. Performans denetim sonuçları
  - 3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
  - 4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
  - 5- Diğer Hususlar

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A- Üstünlükler
- B- Zayıflıklar
- C- Değerlendirme

EKLER (İç kontrol Güvence Beyanı)

## I- GENEL BİLGİLER

Merkez, 2012 yılında Bölgesel Kalkınma Araştırmaları, İnovasyon Araştırmaları ve Rekabet Araştırmaları başta olmak üzere araştırma, uygulama ve politika geliştirme çalışmaları için kurulmuştur. REKMER hızla değişen ve gelişen iş dünyasının karmaşık problemlerine çözüm üretmenin yanında, üniversite içindeki farklı disiplinleri bir araya getirerek, bütüncül bir yaklaşımla katma değeri yüksek projeler gerçekleştirmektedir. Üniversite-Sanayi işbirliği başta olmak üzere kamu ve özel sektöre strateji, piyasa araştırması, rekabet ve etki analizi danışmanlığının yanı sıra birçok alanda danışmanlık faaliyeti yürütmektedir. TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları, Bakanlıklar, OSB'ler ve ilgili kuruluşlar ile birlikte ulusal ve bölgesel anlamda 20'ye yakın proje geliştirmiş ve uygulamasını yapmıştır. Sürdürülebilir ve yenilikçi düşünce sistemini saha araştırmaları ve eğitim ile yaygınlaştırmak amacıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Farklı disiplinlerde yaptığı ERASMUS+ projeleri ile AB ülkelerinde proje uygulamaları yapmış olmakla birlikte uluslararası arenada birçok Üniversite, Araştırma Merkezi, STK işbirliğine sahiptir. Her yıl Horizon, ERASMUS+ ve diğer dış kaynaklı proje başvuruları ile farklı alanlarda işbirliklerini güçlendirmektedir.

## A-MERKEZİN MİSYON VE VİZYONU

**Vizyon:** Ulusal ve uluslararası alanlarda toplumsal ilerlemeye temel oluşturacak çalışmaların yapıldığı bir araştırma merkezi olmak.

**Misyon:** İnovasyon-bilgi odaklı eğitim, araştırma, girişimcilik ve toplumsal sorumluluk faaliyetleri ile topluma ve insanlığa değer katmak.

## B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Merkez yönetmeliğindeki faaliyet alanları göz önünde bulundurularak aşağıdaki alanlarda yetki, görev ve sorumluluklar üstlenmektedir:

- Bölgesel kalkınmaya yönelik ekonomik ve sosyal kalkınma alanlarında disiplinler arası araştırmalar yapmak firmaların uluslararası rekabet edilebilirlik düzeylerinin artırılması.
- Merkez paydaşları için sürekli olarak ortak ARGE, inovasyon ve geliştirme alanında proje danışmanlığı yapılması.
- Sektör firmalarının eğitim veya danışmanlık hizmetinin sunulması.
- İnovasyon farkındalığı konusunda eğitim, çalıştay, bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi.
- Girişimciliği ve yenilikçi düşünce sistemini saha araştırmaları ve eğitim ile yaygınlaştırmak
- Bölgesel, ulusal ve uluslararası ilgili kurumlarla işbirliği yapmak
- Merkezin faaliyet alanlarında ilgili kurumlara danışmanlık ve eğitim hizmeti vermek

- Ulusal ve uluslararası alanda analitik ve ampirik projeler üretmek.
- Bölgesel kalkınmaya yönelik ekonomik ve sosyal kalkınma alanlarında disiplinler arası araştırmalar yapmak ve bölgesel kalkınma ajansları işbirliği ile yaygın etkiyi sağlamak,
- İnovasyon, rekabet ve kalkınma alanlarında bölgesel, ulusal ve uluslararası ilgili kurumlarla işbirliği yapmak.
- Bilgi toplumuna geçiş sürecinde rekabetçilik ve kalkınma odaklı disiplinlerarası çalışmalar yaparak inovasyon eksenli çözüm önerileri geliştirmek,
- İlgili kurumlara danışmanlık ve eğitim hizmeti vermek, kamu ve özel sektöre projeler geliştirmek

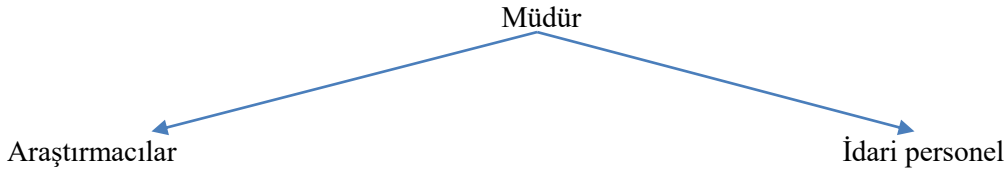
## C- Merkeze İlişkin Bilgiler

### 1- Fiziksel Yapı

Merkez Üniversitenin Cinnah yerleşkesinde 1. Katta faaliyet göstermektedir. Toplamda 4 çalışma ofisi ve bir yönetim ofisi olmak üzere 5 ofise sahiptir.

### 2- Teşkilat Yapısı

Merkezin teşkilat yapısı:



### 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Merkez Üniversitenin bütün teknolojik ve bilişim altyapısını kullanabilmekle birlikte kendi ofislerinde çalışmaları için gerekli teknolojik ve bilişim altyapısına sahiptir.

### 4- İnsan Kaynakları

Merkezde bir Merkez müdürü başta olmak üzere 4 akademik araştırmacı bulunmaktadır. Ayrıca 2 tane idari personel faaliyetlere destek olmaktadır. Merkezde ayrıca dönemsel olarak proje ve araştırma faaliyetlerine destek olmak üzere lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri de görev almaktadır.

### 5- Sunulan Hizmetler

- Merkez paydaşları için sürekli olarak ortak ARGE, inovasyon ve geliştirme alanında proje danışmanlığı yapılması.

- Sektör firmalarının eğitim veya danışmanlık hizmetinin sunulması.
- İnovasyon farkındalığı konusunda eğitim, çalıştay, bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi.
- Girişimciliği ve yenilikçi düşünce sistemini saha araştırmaları ve eğitim ile yaygınlaştırmak
- Bölgesel, ulusal ve uluslararası ilgili kurumlarla işbirliği yapmak
- Merkezin faaliyet alanlarında ilgili kurumlara danışmanlık ve eğitim hizmeti vermek
- Ulusal ve uluslararası alanda analitik ve ampirik projeler üretmek.

## II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

Merkezin amaçları ve hedefleri şunlardır:

- a) İşbirliği faaliyetleri kapsamında öğretim elemanlarından oluşan farklı alanlardan proje danışma ve gerçekleştirme ekiplerinin kurulmasını sağlamak.
- b) Merkezin faaliyet alanlarında Üniversitenin, diğer kamu ve özel kurum ve kuruluşların hizmet içi eğitim ile mesleki eğitim taleplerini karşılamak amacıyla eğitim programları düzenlemek.
- c) Kamu, Üniversite ve sanayi işbirliği kapsamındaki her türlü faaliyet, koordinasyon, program ve projenin planlama ve gerçekleştirilmesini sağlamak.
- ç) Bilim, sanayi ve teknoloji politikaları ile bölgesel kalkınma alanında araştırmalar yapmak.
- d) Uluslararasılaşma, inovasyon, teknoloji geliştirme, girişimcilik, iş geliştirme, rekabet, kalkınma, inkübyasyon merkezleri konularında kamu kurumlarına ve özel sektöre hizmet vermek.
- e) Bölgeler arası rekabet farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yapmak ve hizmet vermek.
- f) Araştırma, danışmanlık ve proje konularında ulusal, uluslararası kuruluşlarla ve üniversitelerin ilgili tüm birimleriyle işbirliği yapmak, disiplinler arası araştırmaları ve ortak çalışmalara özendirmek ve yürütmek, amaçları çerçevesinde bilimsel toplantılar düzenlemek ve eşgüdüm sağlamak.

Ayrıca Merkezin faaliyet alanları şunlardır:

- a) Merkezin amaçları doğrultusunda kamu kurumları ile özel sektöre proje önerileri geliştirmek, yürütmek, danışmanlık desteği sağlamak.
- b) Üniversite öğretim elemanlarının, kamu ve iş dünyasının yetkilileri ile işbirliği yapmalarına imkân sağlayacak ortamlar oluşturmak ve iş dünyasının ihtiyacı olan alanlarda yeni ürünler geliştirilmesine, mevcut ürünlerin kalitelerinin yükseltilmelerine yönelik ortak projeler geliştirmek.
- ç) Kurum ve kuruluşlarla yapılacak işbirliği ve danışmanlık tekliflerini Yönetim Kurulu aracılığı ile Üniversitenin ilgili birim ve akademisyenlerine yönlendirmek.
- ç) Üniversitede üretilen bilgiyi, teknolojiyi kamu ve iş dünyasındaki ilgili alanlara yönlendirmek.
- d) Merkezin amaçları ve faaliyet alanlarında konferans, kongre, zirve, yarışma programları ile sergiler ve ödül törenleri düzenlemek.

### III- MERKEZ TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER

Merkez, 2022 yılında 2 adet AB Erasmus+ programında ve 2 adet Horizon 2020 kapsamında yer alan projelere başvuru yapmıştır. Merkez ayrıca üniversite bünyesinde proje ve danışmanlık alanlarında ondan fazla işbirliği yaparak tecrübesini üniversite bünyesinde diğer akademik birimler ile paylaşmıştır. Merkez 2022 yılında aşağıdaki listede yer alan projeler başta olmak üzere çok sayıda ulusal ve uluslararası toplantıya katılım sağlamıştır. Çok sayıda öğrenciye proje ve akademik anlamda destek faaliyetlerinin yanı sıra öğrenci gurplarına proje yazımı konusunda eğitim faaliyetleri vermiştir.

#### Devam Eden Projeler

|                        |                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Proje Adı              | : Supporting Public Education Centers' Educators for Refugee Adaptation |
| Destekleyen Kuruluşlar | : Ulusal Ajans                                                          |
| Başlangıç Yılı         | : 2021                                                                  |
| Durumu                 | : Devam ediyor                                                          |

|                        |                                                                            |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Proje Adı              | : PSYCHOLOGICAL AND PEDAGOGIC SUPPORT TO THE MOTHERS IN POST-PARTUM PERIOD |
| Destekleyen Kuruluşlar | : Ulusal Ajans                                                             |
| Başlangıç Yılı         | : 2022                                                                     |
| Durumu                 | : Devam ediyor                                                             |

#### 2022'de Başvurulan Projeler

|                        |                                                |
|------------------------|------------------------------------------------|
| Proje Adı              | : Zero Waste Strategies for Agriculture Sector |
| Destekleyen Kuruluşlar | : Ulusal Ajans                                 |
| Başlangıç Yılı         | : -                                            |
| Durumu                 | : Başuru yapıldı                               |

|                        |                                                                                 |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Proje Adı              | : Enhancing Digital Skills and Competences of Deaf Youth for Career Development |
| Destekleyen Kuruluşlar | : Ulusal Ajans                                                                  |
| Başlangıç Yılı         | : -                                                                             |
| Durumu                 | : Başuru yapıldı                                                                |

|                        |                              |
|------------------------|------------------------------|
| Proje Adı              | : ATLAS for MIGRANT CHILDREN |
| Destekleyen Kuruluşlar | : Horizon 2020               |
| Başlangıç Yılı         | : -                          |
| Durumu                 | : Başuru yapıldı             |

|                        |                                                  |
|------------------------|--------------------------------------------------|
| Proje Adı              | : Natural Capital Accounting Model 4 Accountants |
| Destekleyen Kuruluşlar | : Horizon 2020                                   |
| Başlangıç Yılı         | : -                                              |

**Durumu** : Başvuru yapıldı

### Toplantı Faaliyetleri

Merkezin koordinatör ve partner olduğu projeler kapsamında 2022 yılında aşağıdaki uluslararası toplantılara katılım sağlanmıştır.

**Proje Adı** : Supporting Public Education Centers' Educators  
for Refugee Adaptation  
**Toplantı Tarihi** : 23- 24 Mart 2022  
**Toplantı Yeri.** : Yunanistan

**Proje Adı** : Supporting Public Education Centers' Educators  
for Refugee Adaptation  
**Toplantı Tarihi** : 09 -10 Haziran 2022  
**Toplantı Yeri.** : Sırbistan

**Proje Adı** : Supporting Public Education Centers' Educators  
for Refugee Adaptation  
**Toplantı Tarihi** : 23-24 Eylül 2022  
**Toplantı Yeri.** : Türkiye

**Proje Adı** : PSYCHOLOGICAL AND PEDAGOGIC SUPPORT TO THE MOTHERS IN  
POST-PARTUM PERIOD  
**Toplantı Tarihi** : 26 Kasım 2022  
**Toplantı Yeri** : Hollanda

### Proje Danışmanlık Faaliyetleri

REKMER 2022 yılında sahip olduğu birikim ve network kapasitesini üniversite genelinde proje danışmanlığı ve network ihtiyacı olan akademisyen ve birimler ile paylaşmak üzere Pazartesi günleri bir üniversiteden gelen talepler doğrultusunda danışmanlık faaliyetlerine başlamıştır. Bu kapsamda Tıp Fakültesi, Siyasal Bilgiler ve İşletme Fakülteleri başta olmak üzere yüzyüze ve online olarak ulusal ve uluslararası proje bilgilendirme faaliyetleri, proje döngüsü, proje yazım desteği ve network bulma gibi konularda akademisyen ve öğrencilere destek olmaktadır.

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A- Üstünlükler

- Disiplinli, akademik olarak yetkin genç ve dinamik bir kadroya sahip olması,
- Diğer kurum kuruluş ve sektörler ile bilimsel ve teknolojik işbirliğinin yüksek seviyede olması,
- Yurtiçi ve yurtdışından geniş bir networke sahip olması,
- Alanında yeterli bilgi birikim ve tecrübeye sahip olması,
- Kurumsal bir kültüre sahip olması,
- Üniversitenin Ar-Ge'ye öncelik vermesi,

### B- Zayıflıklar

- Yeterli fiziki alana sahip olmaması,

## V- EKLER







## REKABET VE İNOVASYON UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

# REKMER

Farklı disiplinlerde yaptığımız  
Erasmus+ projeleri ile Avrupa Birliği ülkelerinde proje  
uygulamaları yapmış olmakla birlikte uluslararası arenada bir  
çok üniversite, araştırma merkezi ve STK işbirliğine sahibiz.

---

HER PAZARTESİ  
10 AM - 2 PM  
AYBU CİNNAH KAMPÜSÜ

Ulusal ve uluslararası projelerdeki birikim ve deneyimimizi paylaşmak için,  
üniversitemizde proje fikri olan herkesi Rekmere davet ediyoruz



REKABET VE İNOVASYON  
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

## REKMER

Ulusal ve uluslararası projelerdeki  
birikim ve deneyimimizi paylaşmak için,  
üniversitemizde proje fikri olan herkesi  
Rekmere davet ediyoruz

HER PAZARTESİ  
10 AM - 2 PM  
AYBU CİNNAH KAMPÜSÜ

## HENÜZ RANDEVU ALMADINIZ MI?

ULUSAL VE ULUSLARARASI  
PROJELERE YÖNELİK

BM- AB- HORIZON 2020 - ERASMUS+  
TUBITAK - KALKINMA AJANSLARI - KOSGEB

- Başvuru desteği
- Fikir geliştirme
- Uygun çağrı belirleme
- Süreç yönetimi
- Finansal yönetim
- Güncel mevzuat desteği

<https://aybu.edu.tr/rekmer>

RANDEVU İÇİN ARAYINIZ

+90 312 906 1334  
rekmer@ybu.edu.tr

# HENÜZ RANDEVU ALMADINIZ MI?

## ULUSAL VE ULUSLARARASI PROJELERE YÖNELİK

BM- AB- HORIZON 2020 - ERASMUS+  
TUBITAK - KALKINMA AJANSLARI - KOSGEB

- Başvuru desteği
- Fikir geliştirme
- Uygun çağrı belirleme
- Süreç yönetimi
- Finansal yönetim
- Güncel mezuat desteği

<https://aybu.edu.tr/rekmer>

## RANDEVU İÇİN ARAYINIZ

+90 312 906 1334

rekmer@ybu.edu.tr

## BİRİM FAALİYET RAPORLARININ KAPSAMI VE ŞEKLİ

### Birim Faaliyet Raporlarının Kapsamı

**MADDE 26-** (1) Birim ve idare faaliyet raporları, aşağıda yer alan bölümleri ve bilgileri içerecek şekilde hazırlanır:

a) Genel bilgiler: Bu bölümde, idarenin misyonu, vizyonu, teşkilat yapısı, mevzuatı, sunulan hizmetleri, insan kaynakları ve fiziki kaynakları ile yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilir.

b) Amaçlar ve hedefler: Bu bölümde, idarenin stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerine, faaliyet yılı önceliklerine, izlenen temel ilke ve politikalarına yer verilir.

c) Faaliyetlere ilişkin bilgi ve değerlendirmeler: Bu bölümde, aşağıda belirtildiği şekilde malî bilgiler ile performans bilgilerine detaylı olarak yer verilir:

1) Malî bilgiler başlığı altında; kullanılan kaynaklara, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, varlık ve yükümlülükler ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgilere, temel malî tablolara ve bu tablolara ilişkin açıklamalara yer verilir. Ayrıca iç ve dış malî denetim sonuçları hakkındaki özet bilgiler de bu başlık altında yer alır.

2) Performans bilgileri başlığı altında; idarenin stratejik plan değerlendirme sonuçları ile performans programında yer alan program, alt program ve faaliyetlerine, performans bilgilerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, diğer performans bilgilerine ve bunlara ilişkin değerlendirmelere yer verilir.

ç) Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi: Bu bölümde, orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflere ulaşılabilmesi sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite gibi unsurlar açısından bir mevcut durum değerlendirmesi yapılarak idarenin üstün ve zayıf yönlerine yer verilir.

d) Öneri ve tedbirler: Faaliyet yılı sonuçları ile genel ekonomik koşullar, bütçe imkânları ve beklentiler göz önüne alınarak idarenin gelecek yıllarda faaliyetlerinde yapmayı planladığı değişiklik önerilerine, amaç ve hedeflerinde meydana gelecek değişiklikler ile karşılaşılabileceği risklere ve bunlara yönelik alınması gereken tedbirlere bu bölümde yer verilir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara – 30.01.2023)

Doç. Dr. Ahmet SARITAŞ  
Rekmer Müdürü